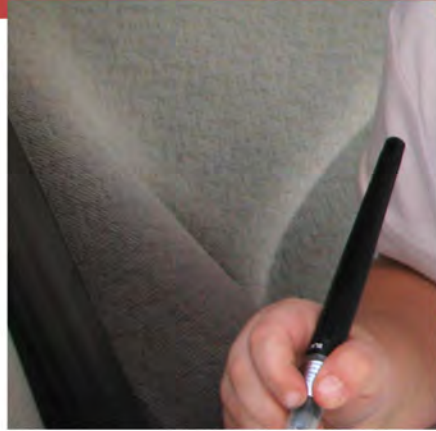


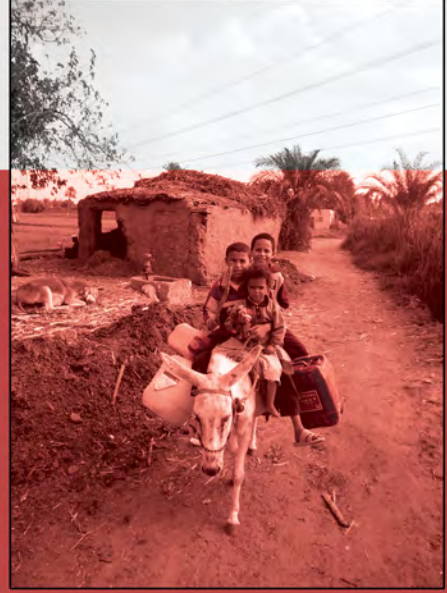
# شركاء في بناء مصر



الهيئة القبطية الإنجيلية  
للخدمات الاجتماعية



التقرير السنوي ٢٠١١



## شركاء في بناء مصر

الهيئة القبطية الإنجيلية للخدمات الاجتماعية  
القاهرة (مربع ١٣٣١ ش. الدكتور أحمد زكي - النزهة الجديدة)  
تليفون: ٠٢-٢٦٢٢١٤٢٥/٦/٧/٨ فاكس: ٠٢/٢٦٢٢١٤٣٤  
النيا (١٥ شارع النصر - أرض سلطان)  
تليفون: ٠٨٦/٢٣٦٦٣٧١-٢٣٣٤٣٢٩٥ فاكس: ٠٨٦/٢٣٦٦٣٧٣  
e-mail: pr@ceoss.org.eg  
www.ceoss.org.eg



# شركاء في بناء مصر



|    |                              |
|----|------------------------------|
| ٢  | رسالة المدير العام .....     |
| ٤  | قطاع التنمية .....           |
| ٢٢ | قطاع المشروعات الصغيرة ..... |
| ٢٦ | قطاع دار الثقافة .....       |
| ٣٤ | برنامج بناء السلام .....     |
| ٣٨ | قطاع التنمية الثقافية .....  |
| ٤٦ | قطاع الدعم الذاتي .....      |



## كلمة السيد المدير العام الدكتور القس أندريه زكي

نوعية الحياة به مثل خدمات لصيانة أجهزة ومعدات المعاقين. وتقديم خدمات صحية مميزة للشرائح والمناطق المحرومة. وأيضاً تنفيذ نماذج خدمات ما بعد الحصاد لصغار الفلاحين بهدف زيادة قدرتهم على المنافسة والحصول على قيمة مضافة من صافي الأرباح. وفي هذا لم ننس الهيئة العمل على توسيع وتعزيز قدرات موظفيها في مجال الدعوة وكسب التأييد والممارسات التطبيقية للتنمية المبنية على الحقوق وتعبئة الموارد المحلية.

**وفي مجال المشروعات الصغيرة** عملت الهيئة على توفير فرص لتمويل مشروعات فردية متناهية الصغر. وتوفير فرص تمويل لقروض لمجموعات متضامنة لإقامة مشروعات متناهية الصغر. بالإضافة إلى تقديم خدمات غير تمويلية من دعم فني. وتدريب وغيرها...

**أما في مجال النشر** ساهمت الهيئة في صياغة فكر لاهوتي عربي مستنير مؤسس على المنهج العلمي في التفكير والقراءة العميقة للنص واستيعاب ثقافة المجتمع ومتغيرات الواقع. كما ساهمت في الانتقال من مرحلة استهلاك

من المواطنين مع المؤسسات العامة والقطاع الخاص والمؤسسات الإعلامية لمواجهة قضايا الفقر في مناطق عمل الهيئة. أيضاً بذلت الهيئة جهداً لتوسيع التعاون مع القطاع الخاص في مجالات المسؤولية الاجتماعية تجاه الشرائح الفقيرة والمحرومة. هذا بالإضافة إلى المشاركة على المستوى الإقليمي في قضايا الدعم المؤسسي وقضايا الإعاقة بهدف تبادل الخبرات والتأثير المشترك واكتساب قدرات جديدة في هذه المجالات من خلال مشروعات جديدة مخصصة لدعم هذه الجهود. أيضاً التشبيك مع مجموعة من المؤسسات المصرية الوسيطة لتناول قضايا في مجالات الدفاع والمناصرة وبناء القدرات والتأثير في الإجراءات والسياسات العامة المتعلقة بقضايا تخص الفقراء مثل حقوق المعوقين وحقوق المرأة وحقوق الطفل وفرص عمل الشباب. كما قامت الهيئة باستكمال وبدء نشاط مؤسسات خدمية تنموية تسعى للاعتماد على الذات تهدف إلى توفير خدمات تنموية يحتاجها المجتمع وتمثل إضافة لتحسين

عاشت مصر طوال العام المنصرم. مرحلة فاصلة في تاريخها السياسي والاجتماعي والثقافي. وذلك في أعقاب نجاح ثورة الخامس والعشرين من يناير. هذه الصورة التي أعادت للمصريين حريتهم وكرامتهم. ولاشك أن الثورة كان لها تأثير على العديد من البرامج والمشروعات. سواء أكانت اقتصادية أو سياسية أو تنموية. والهيئة شأنها شأن معظم مؤسسات المجتمع واجهت العديد من الصعوبات خلال هذه الفترة. بعضها كان سلبياً. استطعنا أن نعبر بعضها بسلام. والبعض الآخر لم نستطع أن نعبرها كما كان مخططاً قبل قيام الثورة. ومن هنا حاولت الهيئة تبني بعض التوجهات للمرحلة الانتقالية تركزت في الآتي:

**في مجال التنمية** عملت الهيئة على تمكين الشرائح الفقيرة والمهمشة من المواطنين نحو الحصول على حقوقهم والدفاع عن قضاياهم والاندماج في المؤسسات العامة من خلال استخدام المداخل الحقوقية للتنمية وتنفيذ نماذج تنموية. كما عملت على بناء نماذج من الشراكة التعاقدية بين اللجان المنتخبة

والزملاء والزميلات: نائب المدير العام، ومديري القطاعات، وجميع العاملين على قدرتهم وخديهم للظروف التي واجهناها، والقيام بدورهم في خدمة مصر خير قيام.

شكر خاص لكافة المؤسسات الرسمية والشعبية والتنفيذية على دعمهم لنا، وبالأخص وزارات: الشؤون الاجتماعية والإدارات التابعة لها- وزارة الزراعة - وزارة التربية والتعليم - وزارة الثقافة - وزارة التعاون الدولي - الأوقاف، وغيرها. أيضًا السادة محافظو وقيادات محافظات: القاهرة - الجيزة - القليوبية - الإسكندرية - بنى سويف - المنيا - أسيوط.

السادة القيادات الشعبية والتنفيذية والدينية، السادة أعضاء مجلسي الشعب والشورى، كافة وسائل الإعلام المقروعة والمرئية والمسموعة.

السادة رجال الأعمال وقيادات القطاع الخاص، أساتذة الجامعات والمراكز البحثية المختلفة.

أشكر كل من يساهم معنا بالفكر والرأي والمشورة، حتى نستطيع أن نعمل معًا لصالح مصر وتحقيق آمال شعبها في العيش.. الحرة .. العدالة الاجتماعية.

الدكتور القس أندريه زكي  
المدير العام

المنافسة بالأسواق. والتركيز على التقييم الدوري لعناصر التكلفة ومدى ارتباطها بأسعار البيع والمعايير الموضوعية لتلاشي أي انحراف عن المعايير الموضوعية. هذا بجانب المتابعة الدورية للخطط الموضوعية والمتحقق منها ومعالجة أي قصور وذلك مرة كل ثلاثة أشهر. وبغرض الترويج تم تبني إقامة معارض موسمية لعرض منتجات وخدمات مشروعات قطاع الدعم الذاتي بالمجتمعات المستهدفة. مع إضافة المنتج أو الخدمة الجديدة والتي تخاطب القاعدة العريضة من المجتمعات المستهدفة. وأيضًا القيام بحملات إعلانية بوسائل الإعلان داخل المجتمعات المستهدفة. بجانب تبني إضافة عناصر جديدة لإيرادات المشروعات الحالية للمساعدة في تحقيق نموها رأسيًا.

**وفي مجال إدارة الأزمات وبناء السلام** عملت الهيئة على تحريك المجتمعات نحو بناء السلام في المنطقة. وتعزيز الوعي بأسباب وأنواع الصراعات بهدف التغيير نحو بناء السلام المجتمعي. مع توفير أدوات بناء السلام التي لها علاقة بالاعتماد على الذات في إدارة الصراعات ودفع المجتمع نحو التعايش المشترك.

ختامًا:

اسمحوا لي أن أتوجه بخالص الشكر إلى الله الذى دفعنا طوال السنوات الطوال الماضية إلى أن نحقق مشيئته على الأرض من خلال خدمة الفقراء والمحتاجين. كما أشكر السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة على دعمهم المستمر وتوجيهاتهم نحو دفع عجلة العمل إلى الأمام. أيضًا أخص بالشكر السادة أعضاء الجمعية العمومية.

الفكر إلى إنتاجه. وذلك من خلال طرح رؤى مصرية عربية في قضايا المجتمع المتعددة. هذا إلى جانب دعم قيادات الفكر المستنير على المستوى الديني القومي. وذلك بهدف إعادة بعث الصوت النقدي الذي يسهم في عملية التنمية الشاملة. هذا بالإضافة إلى الإسهام في تطوير عملية إنتاج الأفلام والوسائط البصرية بشكل عام وذلك من خلال طرح رؤى فنية تتسم بتعددية البدائل ودعم روح الإبداع. مع استخدام الإمكانيات المتاحة في مجال الطباعة وإنتاج الميديا لأعمال السوق الخارجي للإسهام في زيادة الموارد المالية للقطاع.

**وفي مجال التنمية الثقافية** عملت الهيئة على تحقيق هدف التنمية الثقافية على مستويين. أفقي ورأسي. على المستوى الأفقي: من خلال التوسع والانتشار وتبادل الخبرات في نشر ثقافة الحوار محليًا. وإقليميًا. وعالميًا. وعلى المستوى الرأسي: عبر التعمق في طرح القضايا. والتواصل مع الجماعات المؤثرة في تكوين الرأي العام. وذلك في ظل اتجاهات استراتيجية تتلخص في. طرح القضايا الملحة المتصلة بتقدم المجتمع المصري. والعمل مع القيادات الوسيطة. وأيضًا نشر وتعميق ثقافة الحوار على نطاق الأقاليم داخل مصر مع دعم الانفتاح الإيجابي بين الثقافات.

ولم تتخل الهيئة عن **مجال الدعم الذاتي للمؤسسة** من خلال إدارة مشروعات الدعم الذاتي وفق معايير مالية واقتصادية بما يسمح بتطويرها لتستمر في مواكبة التغيير الحادث بالأسواق. مع الاهتمام بالأبحاث المرتبطة بالعمليات الإنتاجية والتسويقية بما يضمن جودة المنتج أو الخدمة. لضمان استمرارية



## قطاع التنمية

يستمر قطاع التنمية في المساهمة في الارتقاء بنوعية الحياة للمواطنين من الشرائح الفقيرة والمهمشة في مجتمعات العمل بمحافظات القاهرة والجيزة والقليوبية وبنى سويف والمنيا. خاصة في ظل التحولات والمتغيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي تشهدها البلاد والتي انعكست على واقع المجتمع المحلي ولا سيما في المناطق الفقيرة والمحرومة التي يعمل بها القطاع ما خلق تحديات جديدة ترتبط بالتجاوب مع تلك المتغيرات المعاصرة ومن ثم يواصل القطاع من خلال برامجه التنموية على تمكين المواطنين الفقراء من الحصول على حقوقهم وتحمل مسئولياتهم الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية والعمل على تحقيق مبادئ الديمقراطية و المساواة والعدالة الاجتماعية من خلال تطبيق نموذج تنموي متكامل في عدد من المناطق الجغرافية بالتركيز علي برامج أو فئات بعينها من الفقراء والمهمشين حدث تأثير حقيقي وملحوس على تحسين نوعية حياتهم ويكون هذا النموذج مرنا قابلا للتكرار والاستمرارية

الحرمان وعدم الوفاء بحقوق الإنسان الأساسية للمواطنين) للتأثير في الإجراءات والسياسات العامة المتعلقة بقضايا وحقوق الفقراء مثل ذوي الإعاقة، والمرأة، ولطفل/ البطالة.... إلخ.

• تنفيذ مدخلات تنموية تهدف إلى تحسين الظروف الحياتية للفئات المهمشة الأكثر فقرًا في النواحي الصحية والتعليمية والبيئية والاقتصادية ...باعتباره أمر ضروري لاستكمال الجهود المبذولة في

اللجان المنتخبة من المواطنين مع المؤسسات العامة والقطاع الخاص والمؤسسات الإعلامية وغيرها لمواجهة قضايا الفقر في مناطق عمل القطاع. أضف إلى ذلك بناء قدراتهم المؤسسية للدرجة التي فيها تصبح هذه الأطراف أكثر دعمًا واستجابة لكفالة حقوق المواطنين والتي بدورها تحدث أكبر تأثير على حياة المجموعات الفقيرة المستهدفة.

• الدعوة والتشبيك للتعامل مع المسببات الأساسية للفقر (الإبعاد، التهميش،

**وينتهج القطاع عدد من استراتيجيات العمل التي تعاونه على تحقيق أهدافه منها:**

- التنمية المرتكزة على الحقوق والتي تؤكد على مشاركة وتمكين الفئات الفقيرة والمهمشة في المجتمعات المحلية وتنظيمهم بفاعلية لدعم مصالحهم وحقوقهم والدفاع عنها بما يؤثر بشكل مباشر على تحسين أوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية.
- بناء نماذج من الشراكة التعاقدية بين



مجالات الدعوة وبناء القدرات.

- الاستمرار والتوسع في المشروعات والمؤسسات التنموية التي تغطي تكاليفها وتحقق فائض يتيح للهيئة تدعيم الخدمات المقدمة للفقراء مثل مستشفى حورس ومشروع أمل ...
- تقديم الخدمات والإغاثة لمواجهة الطوارئ والتغيرات المحتملة التي تحتاج لتدخلات فورية ويتم تطبيق هذه الاستراتيجية بشكل متوازن مع تطبيق النهج الحقوقي.

وسوف نتناول في السرد التالي أهم الاجازات التي تحققت من خلال البرامج التي يعمل بها القطاع

## أولاً: برنامج الدعم المؤسسي

يركز البرنامج على بناء قدرات الشركاء من اللجان المنتخبة من المواطنين والمنظمات الأهلية والحكومية لتمكينها من أداء دورها بشكل يتواءم مع طبيعة مرحلة التحول الديمقراطي التي تشهدها البلاد لإحداث تأثير في المجتمع. وخلال هذا العام تم تحقيق الآتي: توقيع (٧٠) تعاقداً مع الشركاء من الجمعيات الأهلية واللجان المنتخبة لتنفيذ مبادرات مجتمعية تتبنى قضايا تنموية بمجتمعات العمل وبذلك يصل عمل القطاع هذا العام مع (١١٢) مؤسسة أهلية و١٣٧ لجنة منتخبة في (٤) محافظات. العمل في شكل حزم الأطراف المعنية من مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الحكومية والقطاع

الخاص والإعلام على مستوى المناطق الجغرافية لتبني القضايا المجتمعية في المجالات المختلفة كالتعليم والزراعة والتنمية الاقتصادية والبيئة ... توجيه العديد من تدخلات بناء القدرات للأطراف الشريكة من أصحاب الحقوق - كافلي الحق والأطراف الداعمة حول مفاهيم التنمية المرتكزة على الحقوق- تفعيل آليات مشاركة وتنظيم المواطنين - مهارات رصد وتحليل المشكلات من منظور حقوقي. بناء قدرات الشركاء تجاه تصميم وتنفيذ مبادرات تنموية للحد من الفقر وتمكين الفقراء من الحصول على حقوقهم. تمكين (٣٦) لجنة منتخبة من إعادة هيكلتها ووضع اللوائح المنظمة لها كذلك التركيز على إكساب جميع اللجان المنتخبة الأخرى مهارات الاتصال والتفاوض مع كافلي الحقوق من الجهات المعنية من أجل المطالبة بحقوق الفئات

الممثلين لها والحصول على حقوقهم. تمكين المؤسسات الأهلية الشريكة من تطوير نظم الإدارة الحديثة وتأسيس نظم تضمن الشفافية والمساءلة. دعم ومساندة الشركاء من تخطيط وتنفيذ قضايا الدعوة وكسب التأييد لتفعيل القوانين والقرارات لصالح أفقر الفقراء في قضايا تنمية تخص فئات متعددة مثل الأشخاص ذوي الإعاقة، والأطفال العاملين، وصغار المزارعين والمربين، والتعليم، وتوظيف الشباب ... إلخ. تمكين الشركاء من الجمعيات الأهلية واللجان المنتخبة في (١٩) مجتمع من المشاركة في إعداد وتنفيذ التقييم الذاتي لـ (٥) مشروعات تنمية في مجال الصحة، وعمالة الأطفال، وتأهيل ذوي الإعاقة، والتربية المدنية، والشباب والبيئة.





أنشطة تربوية لتحفيز مشاركتهم وتنمية قدراتهم الإبداعية واستمراريتهم في التعليم كذلك تكوين (٢) برلمان منتخب من الأطفال شارك فيها (١٠) طفل مما أتاح لهم فرص للممارسة الديمقراطية والتعبير عن الرأي. دعم المشاركة المجتمعية وربط المدرسة بالمجتمع من خلال تفعيل دور مجالس الأمناء بالمدارس. مشاركة (١٠٠٦) من أولياء الأمور وأطفال المدارس والأميين في لقاءات وجلسات رفع الوعي بأهمية التعليم. بناء نماذج للشراكة بين الجمعيات الأهلية واللجان المنتخبة والمؤسسات العامة والقطاع الخاص لمواجهة قضايا التعليم حيث شاركت مديرية التربية والتعليم في تيسير إدارة المشروع بالمدارس. كذلك قدمت مساهمات بلغت قيمتها (٢٨) ألف جنيه لتطوير تحسين البنية الأساسية بالإضافة إلى قيامها بتخفيض رسوم المصروفات وإعفاء الطلاب غير القادرين على دفع المصروفات المدرسية بقيمة بلغت (١١٥٠٠) جنيه.

العائدين من ليبيا بالمواد الغذائية تكفي احتياجاتهم الأساسية لمدة شهرين متتاليين كما تم تدريب (٢٥٠) من العاملين الذين فقدوا وظائفهم على حرف تناسب سوق العمل. تنفيذ قوافل طبية لفحص وعلاج أمراض العيون استفاد منها (٩٩٠) فرد كما تم عقد جلسات إرشاد نفسي للمتضررين من الآثار السلبية لتلك الأحداث لساندتهم في كيفية مواجهة آثارها.

## ثالثاً: برنامج التعليم والتربية المدنية

تم بدء العمل مع (٨) مجتمعات جديدة في ثلاث وحدات محلية تابعة لمحافظة المنيا لتكوين حزمة من منظمات المجتمع المدني للعمل على قضية تحسين المستوى التعليمي بتلك المنطقة. وقد أثمر ذلك على تحقيق عدد من الإنجازات منها: الحاق (١٨٨٧) من السيدات والفتيات بفصول محو الأمية. الشراكة مع مديرية التربية والتعليم بالمنيا لتطوير العملية التعليمية في (١٥) مدرسة ابتدائية أسفرت عن حماية (١٩٠٨) طفل من التسرب و الحاق (١٠٠) من الأطفال المزمين بالتعليم بالإضافة إلى تحسين بنية وبيئة (٥) مدارس استفادة منها (٤٧٢٢) تلميذ و(٤٤٥) معلم. كما تم فتح فصول تقوية بهدف تحسين المستوى الدراسي لضعاف المستوى انضم بها (٧٣٨) تلميذ. مشاركة (٥٠٦) من تلاميذ المدارس في

## ثانياً: برنامج الإغاثة

تجاوبت الهيئة مع احتياجات المواطنين المتضررين من الآثار السلبية التي أعقبت أحداث ثورة ٢٥ يناير من خلال تقديم الخدمات العاجلة والاغاثة لمواجهه الطوارئ والتغيرات التي حدثت مع هذه الفئات المتضررة مثل: إصلاح (١٤٧) منزل ومحل تجاري تضرر أصحابها من إتلافها أو إحراقها كذلك توفير الاحتياجات الأساسية لـ (١٥٩) من أسر الشهداء والمصابين شملت أدوات مدرسية، وملابس، ومواد غذائية. خلق (٨٨٤) فرص عمل مؤقتة للعاملين الذين فقدوا وظائفهم سواء داخل مصر أو العائدين من ليبيا باستخدام نهج "cash for work" توفير متطلبات المعيشة الأساسية لـ (٨٩٢) من العمال الذين فقدوا وظائفهم شملت (مواد غذائية - ملابس - مفروشات - احتياجات مدرسية ) على مدار أكثر من شهر. كما تم توفير فرص عمل بديلة لـ (١٢) فرد من خلال التدريب الحرفي. بالتعاون مع برنامج الغذاء العالمي "مصر تم دعم (٢٢٠٠٠) من أسر العاملين



السياسية والاستراتيجية في تنظيم سلسلة من اللقاءات الحوارية جمعت المسؤولين وصناع القرار بالشباب لمناقشة قضاياهم حيث عقد (٤) لقاءات شارك فيها (٤٤٢) من الشباب بحضور مدير عام الهيئة القبطية الإيجيلية - وزير الثقافة - وكيل وزارة الشباب - نائب رئيس اللجنة العليا للانتخابات - مدير مركز الأهرام للدراسات السياسية و الاستراتيجية.



على التعديلات الدستورية. والتصويت في الانتخابات البرلمانية كذلك قيامهم بتنفيذ مبادرات لتوعية المواطنين بقيم المواطنة والمشاركة كما قاموا بتوفير خدمات الاستعلام عن اللجان الانتخابية.

- تفعيل المشاركة المجتمعية للشباب حيث قاموا بتخطيط وتنفيذ معسكرات بيئية لنظافة وتنشجير الحي. كذلك تنفيذ مبادرات لإصلاح بعض المؤسسات الحكومية التي تعرضت للأثار السلبية التي أعقبت أحداث ثورة ٢٥ يناير. كذلك تفعيل مشاركة الشباب في العمل الأهلي من خلال انضمام (١٢٦) منهم لعضوية الجمعيات الأهلية بالمنطقة بالإضافة إلى (١١١) آخرين إلى عضوية مراكز الشباب.

- إنشاء (٢) صفحة على موقع التواصل الاجتماعي "الفيس بوك". مما أتاح فرص أكبر لتواصل الشباب لمناقشة قضاياهم والتعبير عن الرأي و تبادل الأفكار المطروحة كما قام الشباب بإنتاج أفلام استهدفت مناقشة قضاياهم وقد ساعدتهم على تحقيق ذلك تدريبهم على مهارات الأعداد والتصوير والمونتاج والإخراج.

- بناء قدرات عدد ١٤ صحفي و إعلامي و ذلك لتمكينهم من أداء دورهم الإعلامي تجاه قضايا الشباب. ونتيجة لذلك تناولت (١٩) صحيفة وبرنامج تليفزيوني وإذاعي طرح قضايا الشباب على الجمهور العام و صناع القرار بمشاركة الشباب أنفسهم.

- التعاون مع مركز الأهرام للدراسات

كما تم التنسيق مع الهيئة العامة لمحو الأمية وتعليم الكبار "فرع المنيا" في تنفيذ تدخلات محو الأمية أثمرت عن قيامها بتوفير المناهج الدراسية والأدوات الكتابية للدارسين والتعاقد مع المعلمين لإدارة العملية التعليمية بالفصول. وتوفير مرتباتهم بشكل منتظم. أضف إلى ذلك مشاركة أصحاب القطاع الخاص والأهالي القادرين بالمجتمعات في دعم استمرارية التعليم للأطفال الفقراء من خلال توفير منح دراسية شملت الزي المدرسي ودفع مصروفات مدرسية لـ (١٢١) طفل في المجتمعات المستهدفة.

وفي إطار تنفيذ مشروع تعزيز المجتمع المدني علي المستوى المحلي من خلال تشجيع الأنشطة المدنية بين الشباب بمدينة السلام - القاهرة والذي يهدف إلى زيادة مشاركة الشباب المصري في العمليات الديمقراطية وصنع القرار فقد عمل المشروع على استثمار طاقة الشباب المصري الذي ضرب نموذجاً رائعاً في أحداث ثورة ٢٥ يناير "باعتبارها ثورة شبابية شعبية أعطت دروساً مستفادة في الواقع المعاش وخلال هذا العام تم تحقيق عدد من الإنجازات مثل:

- تكوين (٢) لجنة منتخبة من الشباب بإجمالي عدد ٤٠ شاب وفتاة وبناء قدراتهم لتمكينهم من التعبير عن أنفسهم وقضاياهم وعرض مشكلاتهم على صناع القرار والإعلام والرأي العام.
- تفعيل المشاركة السياسية للشباب من خلال مشاركتهم في الاستفتاء



## قصة واقعية



أنا **أمال عادل** من مجتمع مدينة السلام - القاهرة انهيت من دراستي في كلية الحقوق وعملت في مهنة المحاماة والتي تتطلب قدرًا كبيرًا من الثقة بالنفس. والتي كنت أخلى بقدر منها تساعدني على القيام بعملتي. ولكن ليس بالدرجة التي وصلت إليها بعد حصولي على التدريبات المتعلقة بالثقة بالنفس، والتغلب على الخجل، والقدرة على التفاوض. وكل هذا ساعدني على ثقل صفاتي الشخصية. وجعلني أستطيع أن أعبر عن رأيي وانتقد المشكلات الموجودة في مجتمعي أمام وزير الثقافة. لأنني أشعر باستفادة حقيقية من انضمامي للمشروع ليس على المستوى الشخصي فقط ولكن على مستوى المجتمع أيضًا.

بحافظات القاهرة والمينا وبنى سويف إلى ائتلافات تضم في عضويتها أشخاص من ذوي الإعاقة والمنظمات الأهلية والنشطاء المهتمين بقضية الإعاقة في مصر بهدف صياغة قانون للإعاقة. والمطالبة بإنشاء مجلس قومي لذوي الإعاقة بمصر.

- استمرار الهيئة في عضوية شبكة الدمج التعليمي "على مستوى الجمهورية" التي ساهمت هذا العام في تعديل القرار رقم (٩٤) لسنة ٢٠٠٩ بالقرار الوزاري رقم (٢٦٤) لسنة ٢٠١١ بشأن قبول التلاميذ ذوي الإعاقة البسيطة بالمدارس التي يتم تهيئتها للدمج بالتعليم العام حيث تضمن القرار المعدل مجموعة من المواد الداعمة لحقوق الأطفال ذوي الإعاقة بالمدارس

- تمكين (٢٥) طفل من ذوي الإعاقة من الدمج بالتعليم الرسمي. كما تم الشراكة مع مركز النيل للإعلام بلوي في تنفيذ برنامج تدريبي لـ (٣٠) من القائمين على

الإعاقة حول المشاركة السياسية بالإضافة إلى تنظيم (٥) ورش عمل لمناقشة معوقات وآليات المشاركة السياسية لذوي الإعاقة شارك بها عدد ١٧٠ من أعضاء اللجان المنتخبة. وبحضور الشركاء من القطاع الحكومي والمهتمين بهذه القضية.

- في بني سويف نجحت لجنة تم تشكيلها من الأشخاص ذوي الإعاقة في الحصول على موافقة السيد المحافظ واللجنة العليا للانتخابات لتسهيل إجراءات التصويت لذوي الإعاقة. والمشاركة في الرقابة على العملية الانتخابية ببعض اللجان الانتخابية ومن خلالها تم رصد المعوقات والمشكلات التي تعوق ذوي الإعاقة من الإدلاء بصوتهم وتسيدها للمسؤولين عن إدارة اللجان للتغلب عليها.

- مشاركة (٣٥) من ذوي الإعاقة بالمينا في إعداد مسودة أولية لقانون الإعاقة كما انضم (١٤) من أعضاء اللجان المنتخبة

## رابعًا: برنامج تأهيل الأشخاص من ذوي الإعاقة

يواصل البرنامج دعمه في تمكين الأشخاص من ذوي الإعاقة من الحصول على حقوقهم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية لتحسين نوعية حياتهم وزيادة دمجهم بشكل مؤثر داخل مجتمعاتهم. وخلال هذا العام حقق البرنامج عدد من الانجازات في هذا الشأن منها:

- تنفيذ برنامج متكامل لدعم حقوق الأشخاص من ذوي الإعاقة في المشاركة السياسية في ظل التحول الديمقراطي من خلال:

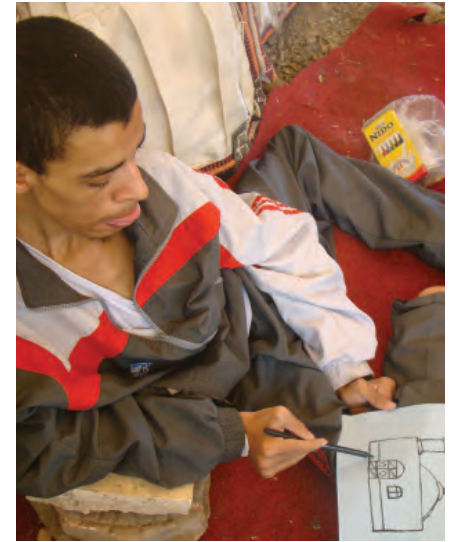
- تدريب وتأهيل (٣٠) من ذوي الإعاقة ليصبحوا مدربين في مجال التوعية السياسية بالشراكة مع مركز موارد التنمية كذلك رفع وعي (١١٢٥) من ذوي

## قصة واقعية

تبت كل من اللجنة المنتخبة وجمعية الفتح الخيرية بمجتمع شعراوي مركز ملوي - محافظة المنيا قضية الحق في الرعاية الصحية نظرًا لعدم وجود أي مؤسسة صحية بالقرية. على الرغم من وجود اعتمادات مالية من وزارة الصحة لبناء وحدة صحية بشرط توفير المجتمع للأرض المناسبة لهذا الغرض وقد بذلت اللجنة جهود مضيئة لتوفير قطعة أرض تتبع الإصلاح الزراعي. ولكن حدثت مجموعة من المعوقات في إنهاء إجراءات تهمين هذه الأرض نظرًا لانتفاع مجموعة من الأفراد بالقرية بهذه الأرض الفضاء لمصالحهم الشخصية. وقد قامت اللجنة المنتخبة بكسب ثقة وتأييد داعمين آخرين للقضية من المواطنين والقيادات الشعبية والتنفيذية بالقرية. كما تم تنفيذ العديد من اللقاءات والمقابلات مع كافة المسؤولين المعنيين على مستوى المحافظة وبناء عليه حالة الموضوع إلى وكيل وزارة الزراعة بالمنيا الذي وجه المسؤولين بالإصلاح الزراعي بلوي لإنهاء إجراءات التهمين لقطعة الأرض محل النزاع. وأثناء تلك الجهود قامت اللجنة والجمعية ببحث بدائل أخرى لتوفير قطعة أرض أخرى. وبالفعل وجدت قطعة أرض تابعة لأهلاك الدولة. وعلى أثر ذلك قاموا بالمطالبة بإجراءات التخصيص وبالفعل نجحوا في الحصول عليها وتم بالفعل إنشاء أول وحدة صحية خاصة بالقرية التي روعي في انشاؤها معايير التهيئة الهندسية المناسبة للأشخاص ذوي الإعاقة. وتفعيل الكود المصري في البناء.

العملية التعليمية بالمدارس التي تطبق الدمج التعليمي حول سياسات الدمج التعليمي.

• حصول (٤٧٤) على تدخلات طبية كذلك التمكين الاقتصادي لـ (١٠٤) من خلال التدريب والتوظيف وتنفيذ المشروعات الصغيرة.



- إتاحة فرص عمل لـ (٥٥) من أسر الأطفال العاملين من خلال تنفيذ ثلاث مشروعات مدرة للدخل بمناطق الخليفة والسيدة زينب ومصر القديمة لتصنيع الخبز والمفروشات والحلويات بالتعاون مع الشبكة العربية للمنظمات الأهلية.
- تدريب (٢٧٧) سيدة من أمهات الأطفال العاملين حول إقامة وإدارة مشروعات صغيرة مدرة للدخل كما تم تمكين (١٤) من أمهات الأطفال العاملين من الحصول على قروض لتنفيذ مشروعات صغيرة بمجتمعات العمل ببني سويف.

## فامسًا: برنامج أطفال في فطر

يستمر البرنامج في تمكين الأطفال المعرضين للخطر من الأطفال العاملين وأطفال الشوارع للحصول على حقوقهم والارتقاء بنوعية حياتهم

وقد سعى البرنامج خلال عام ٢٠١١ إلى تحقيق عدد من الإنجازات منها:

- زيادة دخل أسر الأطفال العاملين للحد من الأسباب المؤدية لانخراط الأطفال في سوق العمل من خلال الآتي:

• يستمر مشروع إرادة من خلال مركز الصيانة المتنقل في دعمه لإصلاح وصيانته الأجهزة المعينة لذوي الإعاقة. حيث تم تنفيذ (٣٦) حملة صيانة بمحافظات القاهرة والمنيا وبني سويف بالشراكة مع جمعيات أهلية ومراكز طبية ومؤسسات دينية ومستشفيات حكومية ومؤسسات خاصة تم من خلالها إصلاح (٤٠١) جهاز كما تمكن فريق العمل بالمركز من تصنيع (٦) أجهزة تعويضية وفقًا لاحتياجات المستهدفين. إضافة إلى توزيع (١٨٧) جهاز تعويضي جديد.

- الحد من عمالة الأطفال من خلال دعم استمرار الأطفال بالتعليم الرسمي أو المجتمعي حيث تم:
  - حماية (٨٩١) طفلاً من التسرب من التعليم. وإدخال عدد (١٦١) طفل ملزم وعمل مجموعات تقوية لعدد (١٤٧) طفل.
- تمكين (٣٠٣٠) من أطفال المدارس بنني سوف من الحصول على الوجبات الغذائية بالتعاون مع برنامج الغذاء من أجل التعليم.
- تفعيل القرار الوزاري رقم (١٨٩) لسنة ٢٠١٠ والذي يتضمن بنوده "إعفاء عدد ٢ من التلاميذ من مصروفات مجموعات
- توفير معدات الأمان وتطبيق معايير السلامة والصحة المهنية في (٥٠) ورشة كذلك توفير (٢٠٠) أفرو ل للأطفال العاملين إضافة إلى تقديم الخدمات الطبية لعدد ١٣٧ طفلاً عاملاً من خلال الكشف الدوري لهم وتقديم الأدوية.
- تفعيل المادة رقم ٦٦ من قانون ١٢٦ لسنة ٢٠٠٨ بإلزام (٥) من أصحاب الورش بتشغيل الأطفال في ضوء ساعات العمل المسموح بها كما تم رفع الأجر اليومي لـ (١٤) طفل عامل آخر.
- تقديم الخدمات الصحية والتعليمية والنفسية لـ (٧٠) من أطفال الشوارع بمركز الاستقبال. واستخراج شهادات ميلاد لـ (١٢) طفل.
- تحسين مشاركة الأطفال العاملين في الأنشطة الاجتماعية حيث شارك (٥٢٩) في نوادي الطفل كذلك (٧٣٢) في (٤٩) نشاط اجتماعي شملت المعسكرات والرحلات بالإضافة إلى اشتراك (٢٤٠) طفلاً آخر من الأطفال العاملين. وأطفال الشارع. والأطفال من ذوي الإعاقة "بمجموعات العمل بالقاهرة" في ورش تدريبية لرفع وعيهم بالانتماء والمشاركة الإيجابية بالمجتمع بعنوان "بحلم لبلدي".
- تحسين البنية الأساسية لعدد (٤٣) مدرسة صديقة للفتيات بقرى محافظة بني سويف تحت الإشراف الهندسي لهيئة الأبنية التعليمية كما تم توفير أثاث لـ (٢٣) مدرسة بالإضافة إلى توفير الأدوات المدرسية (١٠) مدارس.
- التقوية لكل فصل بناء على بحث الحالة استفاد من هذا القرار (٢٩) من طلاب مرحلة التعليم الأساسي بمدينة السلام بالقاهرة.
- حماية الأطفال العاملين من مخاطر العمل حيث تم:
- إنشاء صفحة على الفيس بوك باسم لجنة دعم الأطفال العاملين بالمنيا تنشر كافة إنجازاتهم. والمبادرات التي يقومون بها.
- بناء نماذج للشراكة مع مؤسسات





## قصة واقعية

اسمي **نجاح عبد العزيز**. ومن قرية بني سليمان ببني سويف. ربة منزل عندي ٥٢ سنة. أرملة وعندي ٦ عيال. أربع بنات وولدين. قصتي هي أن بنتي كانت بتشتغل معايا في بيع خضار عند البيت. ومكنتش قادرة أدخل بنتي المدرسة لأن المصاريف كتيرة عليّ جدًّا. وكنت بصرف على البيت بالعافية. ولكن لما جه المشروع إللي بيحمي الأطفال من التسرب. ويرجعهم المدرسة. وكمان هيدفع مصاريف المدرسة.



وهيجيب الزي والشنطة والأقلام. وكمان هيوذعوا عليهم بسكوت ولبن. فوافقت إن بنتي ترجع المدرسة. وكمان المشروع ساعدني في زيادة دخلي. لأنه حضرت تدريب إزاي أحسن مشروع. والتدريب علمني حاجات مكنتش أسمع عنها قبل كده. لأنني عرفت أحسن مشروع من غير ما اخسر. ودلوقتي دخلي زاد وبنتي مستمرة في التعليم. وبقيت قادرة أصرف عليها هي وإخوتها

المجتمع المدني والمؤسسات العامة والإعلام لمواجهة قضايا الأطفال المعرضين للخطر حيث انضمت الهيئة إلى "الشبكة المصرية للهيئات العاملة ب مجال أطفال الشوارع خلال عام ٢٠١١ كذلك تم الشراكة مع مركز النيل للإعلام بملوي في عقد (١٢) لقاء للأطفال العاملين وأسرهم لمناقشة قضية عمالة الأطفال والقوانين والقرارات المرتبطة بها.

آليات المشاركة المختلفة لهم.

على زيادة ثقة المواطنين بتلك المؤسسات وزيادة تردهم عليها.

## سارَسًا: برنامج الصحة

- استمر البرنامج خلال هذا العام في تمكين الحاق المواطنين للحصول على خدمات رعاية الصحة الأولية. والصحة الإيجابية من المؤسسات الصحية الحكومية نتيجة المبادرات المجتمعية التي سبق تنفيذها. والتي أثمرت عن تفعيل عدد من الانظمة التي تيسر من حصول المواطنين على الخدمات. كذلك استحداث خدمات لم تكن موجودة مثل خدمات الرعاية الصحية للسيدات بعد سن الإنجاب - رعاية الحوامل وتنظيم الأسرة - خدمات المشورة الصحية - الفحص الطبي قبل الزواج ..... ما كان له أكبر الأثر في إتاحة وجودة الخدمات المقدمة. وانعكاسه

- استمرار العمل على مناهضة ختان الإناث "من خلال حشد جهود المجتمع. وكسب تأييده للتصدي لهذه العادة. ونتيجة لذلك امتنع هذا العام (٣١١) أسرة لديهم فتيات في سن الختان عن ممارسة هذه العادة.

- إنهاء (٨٨١) من الشباب والأسر مناهج التثقيفي الصحي بالفصول التعليمية.

- دعمت الهيئة الشراكة القائمة مع شبكة دعم حقوق المرأة من خلال عقد (٥) حلقات نقاشية ولقاءات تدريبية لفئات الشباب والمرأة في مرحله التحول الديمقراطي ودعم



## سابعاً: برنامج العيون

يستمر البرنامج في تبني قضية مكافحة العمى من خلال تفعيل مبادرة حق الإبصار للجميع ٢٠٢٠ التي تسعى إلى الحد من مسببات العمى التي يمكن تفاديها. وخلال هذا العام تم تحقيق إنجازات متعددة أهمها:

- التوسع في الوصول بخدمات صحة العيون في المناطق المحرومة بمحافظة القاهرة والقليوبية. إضافة إلى استمرار العمل بمحافظة المنيا وبني سويف. كما وجه البرنامج عدد من التدخلات العاجلة لعلاج مصابي ثورة ٢٥ يناير من أمراض واصابات العيون.
- تنفيذ نماذج للشراكة بين الجمعيات الأهلية و اللجان المنتخبة والمؤسسات الصحية والتعليمية والقطاع الخاص

مثل:

- الشراكة مع المعهد القومي لأمراض العيون، ومستشفيات الرمد بمناطق العمل للمشاركة في تنفيذ القوافل الطبية. وإحالة الحالات الأكثر تخصصاً لإجراء الفحوصات المتقدمة. وتنفيذ تدخلات جراحية. كذلك التعاون مع الوحدات الصحية بمجتمعات العمل لتنفيذ لقاءات توعية للمواطنين حول طرق الوقاية والعلاج لأمراض العيون.
- التعاون مع مديرية التربية والتعليم لتنفيذ القوافل الطبية لفحص واكتشاف أمراض العيون لأطفال المدارس.
- توقيع بروتوكول تعاون مع نادي روتاري ومديرية الشئون الصحية "بني سويف" يهدف إلى الحد من الإصابة بالعمى لأطفال المدارس والمسنين. من خلال

تنفيذ قوافل طبية مجانية في المناطق البعيدة والمحرومة من خدمات العيون. كما تم التعاون مع مؤسسه مصر الخير في إجراء العمليات الكبرى "مياه بيضاء وزرع عدسه" ببني سويف.

- مساهمة عدد من أصحاب المصانع في تكلفة بعض القوافل الطبية كذلك مشاركة أصحاب محلات النظارات في تخفيض ما يقرب من (٧٥٪) من قيمة النظارات الطبية. وأصحاب الصيدليات في خفض قيمة الأدوية بنسبة ١٥ ٪ للحالات الفقيرة

### أهم الإنجازات

- فحص (١٧٤٠٧) حالة من المواطنين الفقراء. كذلك إجراء (٣٢٠) جراحة كبرى وصغرى. بالإضافة إلى تصحيح الإبصار لعدد (١٠٦٣) حالة من خلال توفير النظارات الطبية.



## مستشفى هورس للعيون

تستمر مستشفى هورس في التوسع والانتشار لتقديم خدمات الفحوص المتقدمة، والتدخلات الجراحية في مجال الرمد وأمراض الباطنة، والوصول بخدماتها إلى الفئات الأكثر فقرًا بالمجتمعات المحرومة باستخدام الوحدات المتنقلة المجهزة بأحدث الأجهزة الطبية، وتخويل الحالات المتقدمة إلى المستشفى لإجراء الفحوص المتقدمة، والتدخلات الجراحية اللازمة، وخلال هذا العام تمكنت المستشفى من الآتي:

- التعاقد مع العديد من المؤسسات المجتمعية وشركات القطاع الخاص لتقديم خدماتها بأسعار تغطي تكلفتها، وحقق فائض يتيح للهيئة تدعيم الخدمات المقدمة للفقراء، وفي هذا الإطار أجرت المستشفى تعاقدات جديدة مع البنك التجاري الدولي - وشركه مصر للتأمين - وشركة إيجيبيد للرعاية الطبية المتعاقد مع بنك كريدي أجريكول مصر، وهيئة كاريتاس - وجمعية التنمية لرعاية بائعي أطعمه الشارع - ومؤسسه الشروق - ومؤسسه المستقبل للتنمية مع استمرار التعاقدات السابق توقيعها مع شركة مصر للرعاية الصحية والخدمات "إيجيكير" (وهي المظلة التأمينية لكل من البنك الأهلي المتحد، والبنك الوطني للتنمية، و شركه جلاكسو

للأدوية، ومصنع كريستال عصفور، وجريدة الوسيط - وشركه أوليمبك) - ومؤسسات دينية - ومركز الرجاء لخدمه المرضى - ومركز أغابي الطبي - ومركز الإيمان التخصصي - وهيئة فكر وامل - والمستوصف الخيري بالسناينة).

- التحديث المستمر لتجويد الخدمة حيث تم توفير أجهزة طبية حديثة لإجراء العمليات بدقه وكفاءة عالية مثل جهاز الفاكو لإجراء عمليه المياه البيضاء بدون جراحه، وأرجون ليزر وياج، وليزر لعلاج ارتشاحات الشبكية، كذلك التعاقد مع مجموعة من كبار الأطباء والاستشاريين ذوي الخبرة بالإضافة إلى وجود طاقم تريض مدرب بالإضافة

إلى تحسين نظم الإدارة من خلال تصميم برنامج إلكتروني (Digital Hospital) لإدارة المستشفى، كذلك إعداد نظام filing للمرضى ييسر من متابعة السجل المرضى وتطور الحالة.

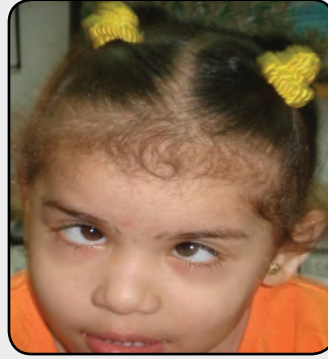
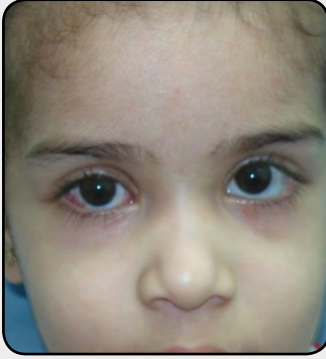
### اهم الاجازات

- فحص (٢٢٣٥) حالة رمد، كذلك إجراء (٢٤١) عملية كبرى، وإجراء (٨٤) عملية صغرى ومتوسطة، بالإضافة إلى فحص (٩٤٤) حالة باطنة شملت الكشف الطبي وإجراء رسم القلب، وأشعة تليفزيونية، و تحليل سكر.





## قصة واقعية



**يوي إسكندر مبيب** طفلة تبلغ من العمر ٤ سنوات من مجتمع صفط اللبن- المنيا - وقد اكتشفت والدتها في السنة الأولى بعد الولادة أنها مصابة بحول في العينين وضعف في الإبصار نتيجة هذا الحول فكانت تنظر إلى وجهها الجميل فتجد عيونها الصافية لا تتلاقى كأنهما على خلاف دائم تردت على الأطباء فكانت توصيتهم لها بعمل نظاره طبيه. فكانت تنظر الطفلة البريئة إلى المرآة وهي حزينة لماذا ارتدي هذه النظارة. وكان أصحابها من الأطفال الآخرين دائمًا يستهزئون بها ويعيروها بعيونها المتخالفة. ما كان يجعلها حزينة دائمًا إلى أن سمعت عن مستشفى حورس التي أجرت لها عملية جراحية بواسطه جراح ماهر. وعاد إلى عيونها الوفاق والتلاقي الذي فارقهما منذ ولادتها. فانطلقت بفرح تلهو وتلعب مثل أقرنها. ولم تعد بعد ترتدي النظارة وتغير من قريناتها.

يستمزون بها ويعيروها بعيونها المتخالفة. ما كان يجعلها حزينة دائمًا إلى أن سمعت عن مستشفى حورس التي أجرت لها عملية جراحية بواسطه جراح ماهر. وعاد إلى عيونها الوفاق والتلاقي الذي فارقهما منذ ولادتها. فانطلقت بفرح تلهو وتلعب مثل أقرنها. ولم تعد بعد ترتدي النظارة وتغير من قريناتها.

## ثامنًا: برنامج التسويق الزراعي

يستمر برنامج إنتاج محاصيل للتسويق في دعم صغار المزارعين. وتفعيل دور المرأة في المشاركة الحقيقية بهدف زيادة دخلهم من خلال زيادة الإنتاجية وخفض تكلفة الإنتاج. وربطهم بالأسواق الأكثر ربحية. وتمكينهم من الحصول على حقوقهم من الخدمات الزراعية بما يضمن حياة كريمة لهم ولأسرهم وخلال هذا العام تم تحقيق الآتي:

- العمل مع (٢٧) مجتمع بمحافظة المنيا- بني سويف - القليوبية لخدمة (١٦٠٠) مزارع منهم ٤٠٪ سيدات
- تطبيق الممارسات الزراعية الجيدة في زراعة (٣١٣٦) فدان استفاد منها

(٣٩٤١) مزارع تضمنت تقليل الأسمدة الكيماوية

- زيادة المشاركة الحقيقية للمرأة في عضوية منظمات الفلاحين بزيادة وصلت إلى ٥٣٪ عن الأعوام السابقة كما تم التركيز على زيادة دخلها من خلال تنفيذ مشروعات صغيرة قائمة على المنتجات الزراعية بلغ عددها (٩٤١) مشروع بقيمة سبعمائة ألف جنية بالإضافة إلى توفير فرص عمل لـ (٥٧٠) سيدة أخرى من خلال عمليات الفرز والتعبئة "بعد الحصاد".

- تفعيل دور الجمعيات التعاونية المشهورة من خلال المشروع. والتي تمكنت من إلحاق أعضائها من صغار المزارعين للوصول لحقوقهم في الحصول على تقاوي عالية الإنتاج. وبأسعار مناسبة لزراعة ٣٧٠ فدان بمحاصيل البطاطس - الفاصوليا

- القمح - الذرة.

- تنفيذ (٢٨) بئر إرتوازي لخدمة (٢١٠) فدان استفاد منها (١٥٨) أسرة. وأيضًا تنفيذ (١٦) شبكة ري لخدمة (٣٢) فدان. وتم تطهير عدد (١٥) ترعة لخدمة (١٠٠) فدان.
- تبني المشروع عدد من قضايا الدعوة وكسب التأييد لحل مشكلات أثرت على عدد كبير من صغار المزارعين مثل:
- حل مشكلة تدهور شبكة الصرف المغطي المنفذ منذ ثلاثين عامًا بمجتمع منشأة الكرام بالقليوبية. ونتيجة لجهود حملات الدعوة تم إحلال وتجديد الشبكة التي تخدم ما يزيد على مساحة (٩٠٠) فدان يستفيد منها عدد ٢٠٠٠ من صغار المزارعين
- التدخل لحل مشكلة نقص منسوب مياه



- الري مجتمع جعفر بالفشن ونتيجة للجهود التي تمت استجابت إدارة الري بتغيير وتطوير شبكة الري الرئيسية بالقرية بتكلفة تتعدى ٢٠٠٠٠٠ جنية تقريباً. وذلك لخدمة ٢٥٠ من صغار الفلاحين.

والتعاون مع جهاز الإرشاد الزراعي في توفير (٢٢,٨٠٠) طن تقاوي قمح عالية الإنتاجية بأسعار مخفضة لـ (٣٧٠) فدان والمشاركة في تنفيذ حقول إرشادية بالمجان. كذلك توفير (٣٧,٥) طن أسمدة لصغار المزارعين ببني سويف والقلبوية

- التعاون مع مركز تنمية المرأة الريفية بحافظة المنيا ومن خلاله تم تنفيذ دورات لتنمية المهارات الحياتية لـ (٦٠) سيدة

- توقيع (١٢) تعاقد مع (٢) من شركات تصدير المحاصيل الزراعية لتسويق إنتاج (٢٢٢) مزارع.

- الاستفادة من المراكز البحثية والاستشاريين المتخصصين في تقديم الدعم الفني لصغار المزارعين.

• تنفيذ نماذج للمشاركة مع الجمعيات الأهلية واللجان المنتخبة والمؤسسات الحكومية والبحثية والقطاع الخاص. وعلى سبيل المثال:

- توقيع عدد (٩) بروتوكولات تعاون مع جهاز تحسين الأراضي بالقلبوية من خلاله قام الجهاز بتخفيض رسوم الخدمات بنسبة ١٥ ٪، كما تم تنفيذ حرث وتسوية بالليزر لمساحة (٣٧,٥) فدان لتحسين خواص التربة كما استمر تعاون الجهاز أيضاً في محافظتي المنيا وبني سويف للاستفادة من الخدمات التي يقدمها.

## قصة واقعية



أنا اسمي **سامية عبدالمولي عباس** من مجتمع الوقف - بني سويف وأنا سيدة أرملة توفى زوجي من ١٥ سنة وتركني مع طفل في سن الثامنة من عمرة. وكان زوجي يملك مساحة نصف فدان أرض زراعية بالقرية. وبعد موت زوجي مكنش قدامي غير العمل لتوفير دخل يساعدني على المعيشة وعلى تربية وتعليم ابني بدل ما انتظر عطف وشفقة الناس لأني كنت أتقاضى معاش قدره ٨١ جنية فقط. وهذا المبلغ غير كاف لاحتياجاتنا ولا لبعض منها. فلم يكن قدامي غير أن أزرع الأرض مكان زوجي. وبدأت فعلاً في الزراعة. وكنت يقوم بتسليم المحصول للجمعية الزراعية

سواء كان قمح أم ذرة وكانت الجمعية تعطيني حسابي آخر كل موسم من غير ما أعرف أنا كسبت ولا خسرت وده كان حالي قبل ما انضم للكيان الزراعي بعد ما سمعت عليه كويس قوي وشفقت بعيني فلاحين كثيره استفادت منه وزرعت لأول مرة فاصوليا خضراء ولم أزرعها من قبل حتي أيام زوجي لم يزرعها. ونفذت كل تعليمات استشاري الدعم الفني لما كان بيزور الزرع كل ١٥ يوم وبنهاية المحصول حسبت اللي صرفته واللي كسبته. وكان الفرق كبير جداً يساوي دخل الأرض كلها خلال السنة. وتعلمت حاجات كثيره في الكيان الزراعي. واتعلمت كيف يكون لي دور في المجتمع وأنا سيدة أرملة. وحصلت علي قرض من المشروع وقمت بشراء ماعز لتربيته وبيعه لكي أزود دخلي أنا وأبني. وإن شاء الله هتعلم زراعة البطاطس وهتعلم زراعة الأنفاق علشان أكسب وسدد كل ما نحتاجه للمعيشة.

## عاشراً : برنامج البيئة والإسكان

يستمر البرنامج في إنشاء وتطوير منازل ملائمة وأمنة بيئياً وصحياً للمواطنين محدودي الدخل وأفقر الفقراء في (١٩) مجتمع عمل بمحافظة المنيا وبني سويف والقاهرة والقليوبية للوصول إلى حقوقهم في السكن وخلال هذا العام حقق البرنامج العديد من النتائج منها:

- تمكين (١٠٨٤) أسرة من محدودي الدخل من الحصول على قروض ميسرة بلغت (٥١٠٠٠٠٠ ج) لتحسين مساكنهم شملت أعمال هدم وبناء منازل جديدة - إنشاء أسقف مسلحة وخشبية - تركيب أبواب وشبابيك كذلك عمل إصلاحات بالمنازل مثل الحارة والدهانات - بالإضافة إلى إدخال المرافق الأساسية من المياه النقية والصرف الصحي والكهرباء.
- تطوير (١٦٧) مسكن لأفقر الفقراء من خلال تعبئة الموارد المجتمعية التي لدى القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الشريكة وعدد من الحرفيين وأصحاب محلات مواد البناء بتكلفة إجمالية بلغت (٥٠٠٠٠٠) جنية.
- توعية ٢٠٠ مواطن بأهمية البيئة السكنية وتأثيرها على أفراد الأسرة ومواصفات المنزل الجيد.
- تطوير أداء لجان الإسكان بمجتمعات العمل تجاه مهارات إدارة المشروعات. كذلك تم تطوير إدارة المشروع في (٥) مجتمعات بتطبيق منهجية التنمية المرتكزة على الحقوق. والتي شملت

- توقيع بروتوكول تعاون مع مديرية الطب البيطري بمحافظة بني سويف بموجبه تم تنفيذ (٨٨) حملة بيطرية والتحسين الوراثي استهدفت (١٢٤٢٨) حيوان لدى (٤٦٦١) من صغار المربين بالإضافة إلى تقديم خدمات التوعية الإرشادية

- بالتنسيق مع الهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية تم عقد لقاء تدريبي لصائدي الأسماك حول مهارات تسويق الأسماك كما تم تنظيم (٢) زيارة تبادل خبرات بالمفرخ السمكي ومزارع الاستزراع السمكي بالفيوم بهدف التعرف على خبراتهم في إنشاء المزارع السمكية استفاد من هذه الأنشطة (٤٠) فرد.

- التعاون مع شركات القطاع الخاص في توفير سلالات محسنة من الماعز والأغنام. وشركات أخرى لتوفير أعلاف حيوانية وتدريب صغار المربين ميدانياً علي تطوير واستخدام المعدات الحديثة في تصنيعها.



## تاسعاً : برنامج تيسين الثروة الحيوانية و الداجنة و الثروة السمكية

يهتم البرنامج بتنمية الثروة الحيوانية والداجنة والسمكية بهدف تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي لصغار المربين/ات وصائدي الأسماك وخلال هذا العام حقق البرنامج العديد من الإنجازات منها:

- تنفيذ (٢٠) حملة لرفع وعي صغار المربين حول الأساليب الحديثة في تغذية ورعاية الحيوان شارك بها (٦٦٠) فرد
- تدعيم مشاركة السيدات في تخطيط وتنفيذ المشروع واستفادة (٧٠٤) سيدة من تدخلات رفع الوعي - قوافل الرعاية البيطرية - تطبيق نماذج متطورة لتغذية الحيوان - تربية سلالات محسنة من الماعز.
- تنفيذ (٧٨٦) نموذج لتغذية الحيوان على أعلاف غير تقليدية من خلال استخدام الخلفات الزراعية والذي نتج عنها تقليل في تكلفة الإنتاج بنسبة ٢٥ ٪ عن الوضع السابق.
- تنفيذ (٨) حملات وقائية وعلاجية للدواجن استهدفت (١٣٠٨٥) حالة لدى (٤٤٩) أسرة.
- تنفيذ نماذج للشاركة مع مؤسسات المجتمع المدني واللجان المنتخبة والمؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والإعلام مثل :



انتخاب أعضاء ممثلين للفئة المستهدفة  
بالمشروع ودمجهم في اللجان المحلية  
بتلك المجتمعات.

- الحفاظ على تقدم المشروع وعلى استمرار  
نسب السداد بنسبة (٩٩٪) بالرغم من  
تداعيات الأحداث التي أعقبت ثورة ٢٥  
يناير.

- الشراكة مع هيئة هابيتات وشركة  
موبينيل لتطوير (٧١) منزل لفئة أفقر  
الفقراء كما تم الشراكة مع هيئة  
هابيتات، ومركز المرأة العربية بتونس  
في تنفيذ دراسة لتحليل السياسات  
الإسكانية في مصر، والاستفادة من  
نتائج هذه الدراسة في تطوير برنامج  
الإسكان.

## قصة واقعية



أنا اسمي شادية جمعه عبد  
الله عندي ٢٩ سنة من قرية  
قلوصنا وأعيش مع أسرتي  
المكونة من (٦ أفراد). ونعيش  
في منزل قديم مبني بالطوب  
اللين، ومسقوف بالجريد  
والأفلاق، ومساحته ٣٥ مترواً  
البيت لا يصلح للمعيشة،  
وخصوصاً لما بتنزل علينا  
حشرات من السقف، ده غير

التراب والمياه لما بيكون في أمطار، وعشان الأولاد صغيرين في السن كنت بخاف عليهم  
من الحشرات اللي ممكن تأثر على صحتهم اللي تعبانة على طول من برد الشتاء، و

- استمرار الشراكة مع محافظة المنيا  
- الوحدة المحلية لمركز ومدينة المنيا  
والأجهزة المعنية في دعم استمرار  
المشروع في تقديم خدماته، وكذلك  
تعبئة الموارد المحلية منها على سبيل  
المثال مشاركة الوحدة المحلية لمركز  
ومدينة المنيا في رفع مخلفات المباني من  
المنطقة باستخدام معداتها بالإضافة  
إلى استمرارها في سداد مستحقات  
الهيئة بالرغم من المعوقات التي  
واجهتهم في تحصيل رسوم النظافة  
خاصة بعد قيام ثورة ٢٥ يناير، أضف إلى  
ذلك قيام وحدة مراقبة الجودة النوعية  
والكمية للمخلفات الصلبة التابعة لها  
بدورها في المتابعة المستمرة للمشروع  
مع تقديم التقارير الدورية بالملاحظات  
الموجودة، وبناء عليه يتم الانتهاء منها  
فوراً.

كمان لأن البيت صغير مكانش فيه خصوصية لأي حد، وكنت أنا و جوزي بنحلم نهد  
البيت ونبنية من جديد لكن ما باليد حيلة، وفكرت آخذ قرض إسكان لما سمعت  
عن مشروع الإسكان من أحد جيراني، فتقدمت لمشروع الإسكان وحصلت على قرض  
قيمه ١٠٠٠ جنية وعملت بيه سقف مسلح للدور الأرضي، وأصبح المنزل أفضل  
من الأول بكثير، والشتاء السنة دية مش حاسين بيها زي السنين اللي فاتت، وكمان  
البيت بقي نظيف، وربنا يساعدنا ونخلص سداد القرض علشان ناخذ واحد ثاني  
نسقف بيه الدور الثاني علشان نوسع على نفسينا شوية.

المشروع في جمع المخلفات الصلبة من  
المياطين والشوارع الرئيسية والفرعية  
يومياً مع التخلص النهائي منها إلى  
المقلب العمومي الذي تديره المحافظة مع  
الوحدة المحلية لمركز ومدينة المنيا وتغطي  
الخدمة ١١٥ ألف نسمة هم سكان حي  
غرب مدينة المنيا كما تستمر أعمال  
الصيانة الدورية لمعدات المشروع والرد  
على شكاوي المواطنين من خلال الخط  
الساخن الموجود بمؤسسة فجر جديد.

## مشروع تطوير البيئة الحضرية لحي غرب مدينة المنيا

- يواصل مشروع تطوير البيئة الحضرية  
لحي غرب المنيا في تقديم خدماته لأهالي  
الحي بالرغم من التحديات الكثيرة التي  
تواجهه والتي تتمثل في تأخير سداد  
بعض المستحقات من جانب الوحدة  
المحلية لمركز ومدينة المنيا حيث يستمر

عملية  
تطهير  
سكة  
تله  
بجوار  
مقزن  
البوتا جاز  
بهي  
غرب  
مدينة  
المنيا

قبل

أثناء

بعد



## مشروع الشباب المصري والتعلم البيئي

- استمر مشروع الشباب المصري والتعلم البيئي في منطقة حي غرب مدينة المنيا بالشراكة مع عدد (٢) جمعية أهلية في تمكين الشباب في الفئة من ١٣ - ١٨ سنة من العمل الجماعي مستخدمين مبادئ الكشافة، طرقها ومهاراتها لتحديد قضايا البيئة والمساهمة الإيجابية في حلها وقد ساهم المشروع في الآتي:
- اكساب الشباب مهارات التواصل

- ونتيجة العمل الجماعي تكونت لديهم اتجاهات إيجابية تجاه احترام الآخر والتعامل مع الاختلاف ومن ثم خلق فهم مشترك فيما بينهم.
- تمكين الشباب من ممارسة العملية الديمقراطية نتيجة تنظيمهم في لجان منتخبة. وقد اتاحت هذه التجربة فرص لزيادة التواصل والحوار بين الشباب للتعبير عن آرائهم وقضاياهم.
- اكساب الشباب مهارات التنظيم والتخطيط وتعلموا الكثير عن تقدير الاحتياجات والتقييم الذاتي لمشاركتهم في كل مراحل المشروع.
- تحسين المشاركة الإيجابية للشباب في الحفاظ على البيئة حيث قاموا بتخطيط وتنفيذ معسكرات بيئية لنظافة وتجميل الحي شملت الرسم على الجدران والتشجير. كذلك مشاركتهم في أعمال فنية تعبر عن مشكلات البيئة المحلية وكيفية مواجهتها، بالإضافة إلى مهارة إعادة استخدام الخلفات.
- إنشاء موقع للمشروع على الإنترنت، وصفحة على الفيس بوك مما ساهم في زيادة تواصل الشباب.
- توقيع شراكات مع جهات متعددة مثل جهاز شئون البيئة - عدد ١٥ من مدارس

الحى - قصر ثقافة المنيا - جمعية الكشافة والمرشدات- والتعليم - مراكز الشباب- الوحدة المحلية لمركز ومدينة المنيا ورئاسة حي غرب المنيا - مؤسسة فجر جديد بما كان له مردود إيجابي على الاستفادة من الموارد التي لديها لصالح الشباب والمشاركة في جميع تدخلات المشروع وربط الشباب والجمعيات بهذه الجهات ما يؤثر على استمرارية المشروع.

• للمخلفات الصلبة التابعة لها بدورها في المتابعة المستمرة للمشروع مع تقديم التقارير الدورية بالملاحظات الموجودة وبناء عليه يتم الانتهاء منها فورًا.



## فاري عشر:

### برنامج التنمية الاقتصادية

تم بدء العمل مع (٨) جمعيات أهلية و٨ لجان منتخبة بمناطق مصر القديمة، ودار السلام، والبساتين لتكوين حزمة من منظمات المجتمع المدني للعمل على قضية البطالة للشباب بتلك المنطقة وقد أثمر ذلك على تحقيق عدد من الإنجازات منها:

• إعداد قاعدة بيانات بالشباب الباحث عن فرص عمل والشركات والمصانع التي لديها فرص عمل متاحة وترغب في توظيف الشباب بها أيضًا تم إعداد دليل بالمراكز التدريبية التابعة للجهات الحكومية والأهلية، كذلك تنظيم زيارات ميدانية لـ (٦٢) من الشباب لخمس مصانع بالمناطق الصناعية بهدف تعرفهم على متطلبات سوق العمل.

• تدريب (٧٥٧) من الشباب على حرف يحتاجها سوق العمل مثل صيانة موبيل، صيانة كمبيوتر، كوافير حريمي، مشغولات يدوية، توظف منهم (٥٤١) بعد التدريب كذلك تم تدعيم (١١٥) شاب بما تم تدريبهم بقروض لتنفيذ مشروعات صغيرة خاصة بهم بالإضافة إلى الحاق (٢٣٩) من الشباب ما لديهم مهارات بوظائف مباشرة (بدون تدريب).

• الشراكة مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني بهدف توفير فرص لتدريب وتوظيف الشباب بالتدريب والتوظيف مثل:

- التعاون مع الغرفة التجارية في تنفيذ تدريب إداري لعدد (٢٥) شاب كذلك مع المكتبة المركزية بجامعة القاهرة ومركز موارد لتنمية الشباب في احالة عدد (٦١) شاب وشابه للتدريب على المقابلات الشخصية وكتابة السيرة الذاتية كما تم التعاون مع الإدارة المركزية للتدريب المهني للتنمية البشرية التابعة لوزارة القوى العاملة والهجرة التي تقوم بمتابعة تدريب الشباب بالمراكز التدريبية المختلفة ومراجعة واعتماد شهادات

## التدريب

- التعاون مع أصحاب القطاع الخاص "مصانع السويدي وشركة شبيسي" في تدريب وتوظيف (٤٥) من ذوي الإعاقة السمعية على أعمال الإنتاج وقيام الشركة بتوظيف مترجم إشارة لكل (١٠) من ذوي الإعاقة لسهولة التواصل بينهم.

- التعاون مع مركز المستقبل لتدريب مجموعة من الشباب على الأعمال اليدوية بتخفيض التكلفة بنسبة ١٠٪ كذلك مساهمة المركز بعد التدريب في تغطية جزء من تكلفة الخامات المستخدمة و شراء منتجات المتدربين بضعف سعر التكلفة لمدة سنة.

- التعاون مع مؤسسة آفاق جديدة، وجمعية الفن للتنمية لتدريب (٥١) في تنفيذ تدريب حرفي وإداري للشباب.





- التعاون بين الجمعية الأهلية للصم ومؤسسة وينا بهدف توظيف الشباب من ذوي الإعاقة السمعية بمصانع السويدي. وأيضاً توظيف عدد (٧) من الشباب كعمال إنتاج من خلال علاقة الجمعية بجريدة الأهرام والوفد حيث قام مثلي الجريدة بإرسال الوظائف المتاحة لديهم إلى الجمعية. كذلك التعاون مع جمعية بائعي أطعمة الشارع التي قامت بإقراض عدد (٤٠) شاب لتنفيذ مشروعات صغيرة.

## قصة واقعية



**نور سمير حسن سني** ٢٨ سنة من عزبة خيرالله. متجوزة وعندي ٤ عيال وجوزي عامل رخام أرزقي.. على باب الله يشتغل يوم ويقعد يومين من غير شغل. وماكنتش عارفه أساعد عيالي إزاي وأجيب فلوس تكفي مصاريف البيت. واشتغلت فترة صغيرة بس اضطريت أسيب الشغل عشان عيالي صغيرين وفي يوم جه واحد من أهل الخير قالي إن في جمعية قدام بيته اسمها المبادرة الخيرية عاملة إعلانات روجي يمكن

يلاقوليك شغل. أو تدريبي وتشتغلي من البيت. ورحت الجمعية قابلت المسؤولين. وعرفت عن فكرة التدريبات وعجبتني فكرة الحرف اليدوية. وخاصة التماثيل الفرعونية عشان حاجتين أني ممكن أشتغلها في البيت وسط العيال. وكمان أن المركز اللي دربنا هيشترى إنتاجنا بضعف التكلفة. وفعلأ أدريت في الجمعية إزاي أصنع التماثيل. وإزاي ألونها وقالولنا فين ينفع نشترى الخامات من مصادرها بأقل تكلفة عشان نبدأ الشغل. وكمان وأنا بأندرب أتعرفت على متدربين من نفس العزبة. واتفقنا نشغل مع بعض عشان ننتج أكثر ونكسب أكثر. وبعد التدريب عملنا عقد مع المركز عشان يشتري التماثيل اللي هنعملها وعلى فكرة إحنا بنعمل من ٤٠ - ٥٠ تمثال في اليوم عشان كنا بنظم الشغل بينا وكل واحد كان ليه دور بيعمله وماكتفتش أني أبيع للمركز بس. ولكن كمان ببيع لبعض محلات خان الخليلي والحمد لله أنا بكسب حوالي ٨٠٠ جنيه في الشهر وأنا قاعدة في بيتي ومع عيالي والحمد لله عيالي مش محتاجين حاجة ومش معتمدة على دخل جوزي بس وحسيت فعلاً إنني لِي قيمة وندمت أني ماعملتش كده من زمان.

## ثاني عشر:

### برنامج العمل مع الكنيسة

- انضمام (١٢) كنيسة جديدة للدراسات الكتابية في (١٢) مجتمع بحافظات القاهرة والنيا وسوهاج بلغ عدد الدارسين الجدد بها (٢٥٠) دارس /ة وبذلك أصبح عدد الكنائس المشتركة في هذا البرنامج (٢٢٨) كنيسة تضم ٦٠٢٠ دارس /ة أنهى منهم ٣٧٧٢ دارس /ة المناهج.

- عقد (٣) لقاءات تدريبية لعدد (١٥٠) من القادة المحليين بالكنائس بهدف اكسابهم مهارات إدارة البرنامج.
- تمكين (١٠) كنائس بالنيا من القيام بدورها في مواجهة مشكلات المجتمع خاصة المتعلقة بالفقر والبطالة من خلال تنفيذ مشروعات جديدة متناهية الصغر أو تدعيم مشروعات قائمة لفئة أفقر الفقراء والمهمشين بعد تدريب قادتها على مهارات إدارة المشروعات الصغيرة.
- عقد (٤) لقاءات مسكونية شارك فيها (٤٩٨) دارس /ة يمثلون عدد (٣٠) كنيسة من طوائف ومذاهب متنوعة بهدف تبادل الخبرات وتشجيع الابتكار كذلك استهدفت اللقاءات وضع آلية للتعاون المشترك كل في منطقته.
- عقد (٢) لقاء شارك فيه (١٥) من القادة والمسؤولين والمفكرين في الكنائس المختلفة بهدف تطوير برنامج الدراسات الكتابية بما يلائم المتغيرات الجديدة للمجتمع.





## قطاع المشروعات الصغيرة

يهدف القطاع إلى مكافحة الفقر والبطالة وذلك من خلال توزيع قروض صغيرة وتوفير فرص عمل في المجتمع المصري ويقدم قطاع المشروعات الصغيرة:

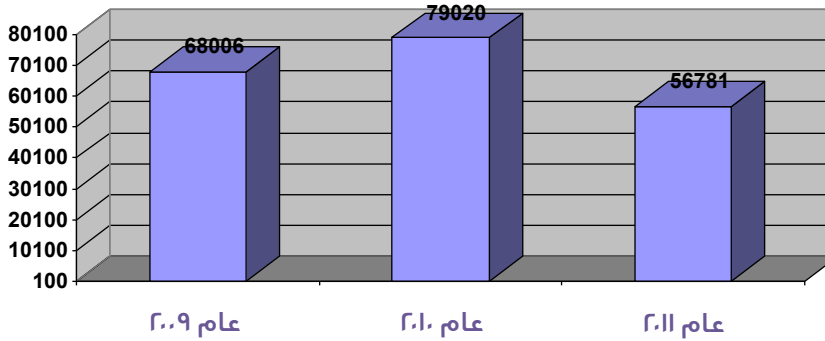
- خدمات مالية متمثلة في القروض الصغيرة ومتناهية الصغر.
- خدمات غير مالية متمثلة في اكساب العملاء مهارات تعاونهم على تطوير وتحسين الأداء بأعمالهم.

| البيان               | ٢٠٠٩  | ٢٠١٠  | ٢٠١١  |
|----------------------|-------|-------|-------|
| عدد مواقع العمل      | ١٥٠   | ١٦٠   | ١٦٠   |
| أعداد القروض الموزعة | ٦٨٠٠٦ | ٧٩٠٠٢ | ٥٦٧٨١ |
| عدد العملاء النشطين  | ٣٨٨٧٣ | ٤٧٦٢  | ٣٩٣٠٦ |

- بلغ عدد القروض الموزعة خلال العام ٥٦٧٨١ قرضًا، استهدفت الفقراء وأقرب الفقراء من أصحاب المشروعات القائمة وأيضًا بعض مبتدئين المشروعات. وذلك من خلال ١٦٠ منطقة عمل في محافظات القاهرة، الجيزة، القليوبية، بني سويف، المنيا، أسيوط. وهي المحافظات التي نعمل بها.

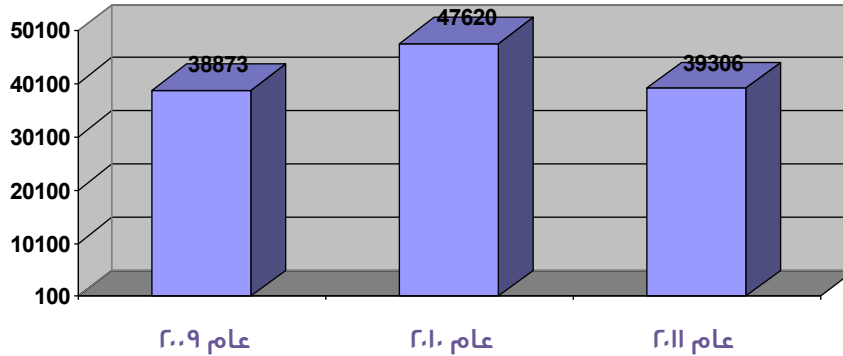






■ تطور العملاء النشطين

شكل يوضح تطور العملاء النشطين في القطاع



■ تطور القروض المنفذة

شكل يوضح تطور القروض المنفذة في القطاع

- عدد العملاء النشطين الحاليين الذين يخدمهم البرنامج مع نهاية عام ٢٠١١ بلغ ٣٩٣٠٦ عميلاً.
- تم تدريب عدد ١٢٢٨ عميلاً من عملاء القروض على اكتساب بعض المهارات والمعلومات التي تمكنهم من إدارة مشروعاتهم وأموالهم بفاعلية ونجاح.
- يستمر برنامج المشروعات الصغيرة في التركيز على السيدات الفقيرات ومعيلات الأسر لتمكينهم اقتصادياً وقد بلغت نسبة السيدات المقترضات في البرنامج عام ٢٠١١ حوالي ٦٤٪ من إجمالي العملاء. وهذا يؤكد دور الهيئة الرائد في دعم وتنمية المرأة.
- عانى قطاع المشروعات الصغيرة مثل كل المنظمات التي تعمل في مجال الاقراض في مصر من أحداث ما بعد الثورة. كان لذلك تأثير سلبي ظهر في:
- انخفاض عدد العملاء النشطين في الحفظ.
- زيادة أعداد المتأخرين وبالتالي زيادة قيمة المتأخرات ومحفظه المخاطر.
- وبالرغم من ذلك تمكن القطاع أن يحقق نسبة سداد بلغت ٩٨,٧٪، كما بلغت نسبة المبالغ المعرضة للخطر ١,٤٪ من إجمالي محفظة القروض.

## قصص نجاح

الاسم: إلهام يميني إبراهيم ممد

سيدة تسكن في الريف. توفى زوجها وتركها مسئولة عن ثلاثة بنات في عمر الزهور و في مراحل التعليم الابتدائي. نظراً لأن الزوج لم يكن لديه وظيفة تدر عليه دخلاً مستمراً. لذلك هذه السيدة وجدت نفسها بلا مصدر دخل. عادت إلى منزل والديها وبدأت تفكر في كيفية أن تعول أولادها الثلاث.

و بدأت تفكر في احتياج المنطقة السكنية التي تعيش فيها حالياً مع والديها و جاءتها الفكرة بتوفير السلع الأساسية لمنطقتها من ملابس جاهزة و أدوات منزلية و بيعها لهم بالتفصيل. و بالفعل بدأت بتنفيذ هذه الفكرة بنفسها.. ثم فكرت في زيادة رأسمالها فلجأت للهيئة و بدأت في زيادة نشاطها و قامت بتجديد القرض عدة مرات.

وقامت باستئجار محل لممارسة هذا المشروع في الصرف على أسررتها وتعليم بناتها حتى وصلت البنات لمرحلة تعليم ثانوي و جامعة.

حصلت هذه السيدة على جائزة الأم المثالية على مستوى محافظة المنيا و قامت باستلام الجائزة من المحافظ .



## قصص نجاح

الاسم: مريم كمال شحاتة



أسرة مكونة من زوج و زوجة و أربعة أبناء بنتان و ولدان .. الزوج عامل يومية ٤٤ و الزوجة ربة منزل. ثلاثة من الأبناء الأربعة لديهم شلل أطفال و الابن الرابع في مرحلة التعليم.

العبء المادي علي رب الأسرة صعب للغاية حيث أنه مطلوب منه توفير العلاج للثلاثة أبناء بالإضافة إلي عبء الحياة اليومي. و مع ازدياد هذه الضغوط كانت الأسرة تلجأ إلي الاقتراض من جيرانها و الاعتماد أحياناً علي الإعانات العينية التي تصل للأسرة في الأعياد. و بدأت الأسرة تفكر في مشروع لزيادة الدخل و ليس لديهم رأس المال لبدء المشروع.

وصل إلى مسامع الأسرة الإقراض الجماعي الذي توفره الهيئة والذي تسمح الهيئة في هذا الإقراض بأن عضو أو اثنين من أعضاء المجموعة أن يبدؤوا مشروعاً جديداً ...

اشتركت هذه السيدة مع مجموعة و بدأت مشروعاً رأسماله ٢٠٠ جنيه (مائتي جنيه). وكان المشروع بيع الخضار في الشارع الذي تسكن فيه. ودارت عجلة البيع. وقامت بأخذ قرض آخر للبقالة. وتوسعت وتدرجت في قيمة القرض إلى أن وصلت إلى ٩٣٠٠ جنيه.

بالطبع بدأت الأسرة في جني ثمار تعبها وشقائها. فالثلاثة أطفال المصابين بالشلل يجدون علاجهم والابن المستمر في التعليم يحقق طموحاته.

و هكذا عاشت الأسرة حياة كريمة فيها طموح للمستقبل.





## قطاع دار الثقافة

### إدارة النشر

#### عن الفترة من يناير - ديسمبر ٢٠١١

قامت إدارة النشر بإصدار ١٩ كتاباً جديداً منهم ٤ لمؤلفين عرب بالإضافة إلى ١٥ كتاب مترجمين و هم كالتالي :

#### كتب مترجمة:

١. ميلاد وطفولة ابن الله
٢. أخلاقيات شعب الله في العهد القديم
٣. إلهي لا أستطيع أفهمك
٤. تناقضات السعادة
٥. معرفة يسوع من خلال العهد القديم
٦. الفهرس الحديث لموضوعات الكتاب المقدس
٧. العدل في الكتاب المقدس
٨. الشفاء من الصدمات
٩. تحويل الصراع



#### كتب مؤلفة بالعربية:

١. الاتصال
٢. نبوءات ورؤى ج ٢
٣. من هو المسيح
٤. الإيجابية وفن إدارة الأزمات



١٠. التفاوض الاستراتيجي

١١. استراتيجية بناء السلام

١٢. الإدارة البناءة للصراعات داخل الكنيسة

١٣. كيف تنظم حياتك

١٤. كيف تكون قائداً مؤثراً في عالم ينهار

١٥. الكنيسة

وتم إعادة طبع عدد (٢٥ كتاب) لدار الثقافة

كالتالي :

١. المفتاح إلى قلب طفلك

٢. إدارة العلاقات الصعبة

٣. ١٠٠١ طريقة لتكون أكثر قرباً من

أطفالك

٤. تسعة أشهر وتصبحين أمًا

٥. تعلم لغة طفلك

٦. رحلات بولس الرسول

٧. ١٠ مهارات يحتاجها طفلك

٨. ٢٢٢ فكرة مدهشة للزوجين

٩. فنون الاصفاء

١٠. فن التواصل

١١. فن إدارة الحياة

١٢. كيف تساعد الآخرين

١٣. كيف تساعد طفلك على التعلم في ٢١ يوم

١٤. كل نساء الكتاب المقدس

١٥. كل الرسل في الكتاب المقدس

١٦. كيف تستثمر مواهبك القيادية

١٧. ماذا تحب النساء أن يعرف عنهن الرجال؟

١٨. ١٠٠ حديث مشوق للطفل

١٩. مشكلات البنات

٢٠. هل يمكن تغيير الاتجاهات السلبية إلى إيجابية

٢١. الكرازة المثلّي

٢٢. الخلفية الحضارية ج٣

٢٣. اجعل من طفلك قائداً ناجحاً

٢٤. زواج بلا مشاكل

٢٥. كيف تتعامل مع شخصيات صعبة



## تقسيم الإصدارات عام ٢٠١١ بحسب الموضوعات و نسبتها لإجمالي الإصدارات

| النسبة | عدد الإصدارات | الموضوع                                                                                                                                                                                                    |
|--------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٪١٠    | ٢             | <b>لاهوتي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• من هو المسيح</li> <li>• معرفة يسوع من خلال العهد القديم</li> </ul>                                                                                  |
| ٪١٦    | ٣             | <b>تفسيري</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أخلاقيات شعب الله في العهد القديم</li> <li>• تناقضات السعادة</li> <li>• الفهرس الحديث لموضوعات الكتاب المقدس</li> </ul>                             |
| ٪١٦    | ٣             | <b>روحي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ميلاد وطفولة ابن الله</li> <li>• الإدارة البناءة للصراعات داخل الكنيسة</li> <li>• كيف تكون قائدًا مؤثرًا في عالم ينهار؟</li> </ul>                    |
| ٪١٠    | ٢             | <b>عقائدي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نبوءات ورؤى ج ٢</li> <li>• الكنيسة</li> </ul>                                                                                                       |
| ٪٢٦    | ٥             | <b>اجتماعي و نفسي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاتصال</li> <li>• العدل في الكتاب المقدس</li> <li>• الشفاء من الصدمات</li> <li>• تحويل الصراع</li> <li>• استراتيجية بناء السلام</li> </ul> |
|        |               | <b>المرأة و الأسرة</b>                                                                                                                                                                                     |
| ٪١٦    | ٣             | <b>الشباب</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الإيجابية وفن إدارة الأزمات</li> <li>• إلهي لا أستطيع فهمك</li> <li>• كيف تنظم حياتك</li> </ul>                                                     |
| ٪٦     | ١             | <b>عام</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التفاوض الاستراتيجي</li> </ul>                                                                                                                         |
| ٪١٠٠   | ١٩            | <b>الإجمالي</b>                                                                                                                                                                                            |





## تقسيم الإصدارات عام ٢٠١١ بحسب الموضوعات و نسبتها لإجمالي الإصدارات

| النسبة | عدد الإصدارات | الموضوع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |               | <b>المرأة و الأسرة</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ٥٢٪    | ١٣            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• المفتاح إلى قلب طفلك</li> <li>• ١٠٠١ طريقة لتكون أكثر قربًا من أطفالك</li> <li>• تسعة أشهر وتصبحين أمًا</li> <li>• تعلم لغة طفلك</li> <li>• ١٠ مهارات يحتاجها طفلك</li> <li>• ٢٢٢ فكرة مدهشة للزوجين</li> <li>• فن التواصل</li> <li>• كيف تساعد طفلك على التعلم في ٢١ يوم</li> <li>• ماذا تحب النساء أن يعرف عنهن الرجال</li> <li>• ١٠٠ حديث مشوق للطفل</li> <li>• مشكلات البنات</li> <li>• اجعل من طفلك قائدًا ناجحًا</li> <li>• زواج بلا مشاكل</li> </ul> |
| ٨٪     | ٢             | <b>الشباب</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارة العلاقات الصعبة</li> <li>• فنون الإصغاء</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ٤٪     | ١             | <b>تفسيري</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الخلفية الحضارية ج ٣</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ١٢٪    | ٣             | <b>روحي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• فن إدارة الحياة</li> <li>• كيف تستثمر مواهبك القيادية</li> <li>• هل يمكن تغيير الاتجاهات السلبية إلى إيجابية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ١٦٪    | ٤             | <b>لاهوتي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• كل نساء الكتاب المقدس</li> <li>• كل الرسل في الكتاب المقدس</li> <li>• الكرازة المثلّى</li> <li>• رحلات بولس الرسول</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ٨٪     | ٢             | <b>اجتماعي و نفسي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• كيف تساعد الآخرين</li> <li>• كيف تتعامل مع شخصيات صعبة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ١٠٠٪   | ٢٥            | <b>الإجمالي</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### من أهم إنجازات إدارة الإنتاج لعام ٢٠١١:

- تم إنتاج ٣ كتب هامة جدًا للسوق المسيحي والتي تخوض معنا في أعماق العهد القديم لمعرفة أخلاقيات شعب الله وأيضًا كيف نعرف يسوع من خلال العهد القديم وأيضًا رسالة رائعة للشباب كيف يتعاملون مع الله عندما لا يفهمون تعاملات الله. والكتب الثلاث للكاتب واللاهوتي كريستوفر ج. هـ. رايت .
- تم إعادة طبع ٢٥ كتابًا في شتى المجالات الروحية والاجتماعية المسيحية دليل على نجاح هذه الكتب واحتياج الأسواق لها.

### أفضل الكتب التي نفذت طبعتها الأولى

#### لهذا العام

#### شباب

الإله الذي لا أفهمه

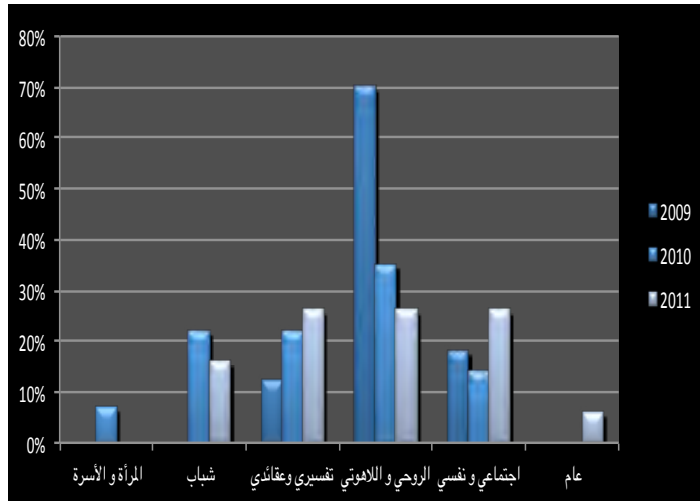


## تفسيري

١. أخلاقيات شعب الله في العهد القديم
٢. معرفة يسوع من خلال العهد القديم

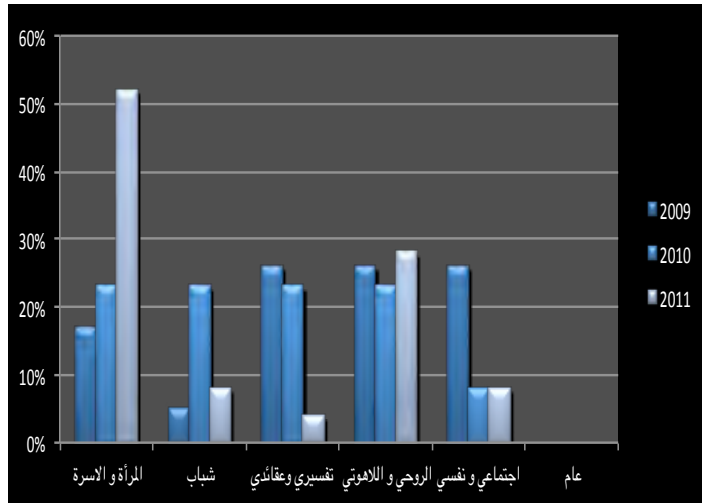


إصدارات جديدة بحسب الموضوعات للأعوام ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠١١



| ٢٠١١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٩ |                  |
|------|------|------|------------------|
| ٠%   | ٧%   | ٠%   | المرأة و الأسرة  |
| ١٦%  | ٢٢%  | ٠%   | شباب             |
| ٢٦%  | ٢٢%  | ١٢%  | تفسيري وعقائدي   |
| ٢٦%  | ٣٥%  | ٧%   | الروحي واللاهوتي |
| ٢٦%  | ١٤%  | ١٨%  | اجتماعي ونفسي    |
| ٦%   | ٠%   | ٠%   | عام              |

إصدارات إعادة طبع بحسب الموضوعات للأعوام ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠١١



| ٢٠١١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٩ |                  |
|------|------|------|------------------|
| ٥٢%  | ٢٣%  | ١٧%  | المرأة و الأسرة  |
| ٨%   | ٢٣%  | ٥%   | شباب             |
| ٤%   | ٢٣%  | ٢٦%  | تفسيرى وعقائدى   |
| ٢٨%  | ٢٣%  | ٢٦%  | الروحى واللاهوتى |
| ٨%   | ٨%   | ٢٦%  | اجتماعى ونفسى    |
| ٠%   | ٠%   | ٠%   | عام              |

تقرير إدارة المبيعات ٢٠١٠

| البيان                  | ٢٠١٠    | ٢٠١١    | الزيادة أو النقصان |
|-------------------------|---------|---------|--------------------|
| كتب دار الثقافة         | ١.٦٢٧٤٥ | ١١.٣٧٧٣ | ٤%                 |
| الكتب المسيحية المتنوعة | ٧٥٥...  | ٨٧٨٧١٦  | ١٤%                |
| الهدايا                 | ٦٥٣٩٠٠  | ٦٣٨٣٥٦  | -٣%                |
| شرائط و CD              | ٣٢٥١٨٠  | ٢٥٧٥٤٦  | -٢٦%               |
| الخصومات                | ١٨٧٢٠٠  | ٢١٠١٦٥  | ١١%                |
| الإيراد الكلي           | ٢٨٢٧٨٥٠ | ٢٨٧٨٣٩١ | ٢%                 |



نظرًا للظروف الاقتصادية والسياسية غير الطبيعية التي مرت بمصر فقد

تأثرت كل قطاعات الإنتاج والمبيعات بكل المؤسسات ورغم ذلك حققت

إدارة المبيعات الآتي:

- ١ - زيادة في مبيعات كتب دار الثقافة بمقدار ٤ ٪.
- ٢ - زيادة مبيعات الكتب المتنوعة المسيحية ١٤ ٪.
- ٣ - نقص مبيعات الهدايا والشرائط بمقدار ٢٦ ٪ .
- ٤ - زيادة الخصومات بنسبة ١١ ٪ لمقابلة احتياطات السوق من الأسعار المناسبة.
- ٥ - تحقيق زيادة في المبيعات الكلية للإدارة بنسبة ٢ ٪.

النتائج السابقة تعد إنجازًا هامًا بالنظر إلى الظروف البيعية والاقتصادية

التي أحاطت بعام ٢٠١١ وذلك يرجع إلى الجهود الكبير المبذول.

### وحدة الطباعة (سيوبرس)

تم في نهاية سنة ٢٠١١ تطوير مطبعة دار الثقافة (سيوبرس) لمواكبة التطور في عالم الطباعة وازدادة بعض الماكينات مثل :-

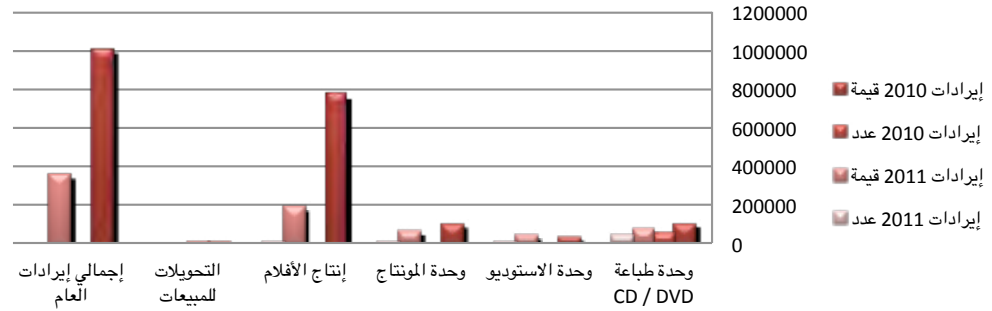
١. وحدة تحسيس وحميض واطهار الزنكات أوتوماتيكيا .
٢. ماكينة بشر لتجليد الكتب.
٣. ماكينة طباعة ٢ لون ٤/١ فرخ.

وهذا التطوير يؤدي الى زيادة الجودة كما يهدف الى توسيع قاعدة المتعاملين بالسوق الخارجي للمطبعة .

| القيمة  | الكمية                                                   |
|---------|----------------------------------------------------------|
| ٣.١٥٧٢  | ٤٦٢٨٢ كتاب                                               |
| ٤٢٠٠    | ٩٠٠٠ مجلة                                                |
| ٦٢٨٩٠   | ٥٣٨٠٠ كتيب                                               |
| ٧٦٢٣٦٩  | اعمال خارجية مختلفة<br>( كروت - خطابات - برشور - دفاتر ) |
| ١١٦٨٨٣١ | الإجمالي                                                 |

## بيان الإيرادات لإدارة الأوديو والفيديو عن أعوام ٢٠١٠ و ٢٠١١

| إيرادات ٢٠١٠<br>عدد | إيرادات ٢٠١١<br>قيمة | إيرادات ٢٠١٠<br>عدد | إيرادات ٢٠١١<br>قيمة | البيان               |
|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| ٣٧٥٦٧               | ٧.٣٣                 | ٥٢٢١٥               | ١.١٤٩١               | وحدة طباعة CD / DVD  |
| ٦٢٠                 | ٤.٢٥٠                | ٠                   | ٣١٥٠٠                | وحدة الاستوديو       |
| ٤٨٣                 | ٥٨.٤٠                | ٠                   | ٩٩.٢٣                | وحدة المونتاج        |
| ٢                   | ١٨٥٢١٠               | ( ١٦ )              | ٧٦٧١.٦               | إنتاج الأفلام        |
| ٠                   | ٠                    | ٣٦٠٠                | ٤.٢٨                 | التحويلات للمبيعات   |
|                     | ٣٥٣٥٣٣               |                     | ١٠.٣١٤٨              | إجمالي إيرادات العام |



### من الأفلام والمسرحيات الهامة التي تم إنتاجها هذا العام والتي تخدم وتوثق أعمال الهيئة التنموية والثقافية

- تنفيذ إنتاج فيلم توثيقي عن المشاركة السياسية لذوي الإعاقة.
- مسرحية إيد في إيد شارك فيها الأطفال المستهدفين في البرنامج.
- فيلم كارتون غلط ميصحش عيب يناقش الانتهاك الجنسي للأطفال المعاقين ذهنيًا.
- فيلم كارتون مذكرات عُلّا- يناقش بداية مرحلة المراهقة عند الفتيات وكيفية التعامل مع هذه المرحلة.
- تسجيل عدد ٣ أغاني تعليمية تثقيفية لنوعية المستهدفين في العمل المجتمعي.



## إدارة بناء السلام وإدارة الأزمات

تستمر الإدارة في توجهاتها الاستراتيجية نحو بناء قدرات الأفراد والمنظمات من خلال برامجها وأنشطتها في مجال بناء السلام وإدارة الصراع. حيث تسعى إلى تفعيل ثقافة بناء السلام من خلال اكتساب المهارات للإسهام في الحد من العنف وخلق مناخ لتحقيق السلام. وتعزيز القيادة الفعالة من خلال تحليل الصراع. والتواصل الفعال والتفاوض والوساطة ذات الصلة بإدارة الصراعات وبناء السلام من أجل تحقيق التعايش والتماسك الاجتماعي بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

### أولاً: إنجازات برنامج (تدريب القيادات الكنسية) لعام ٢٠١١



- تم تدريب عدد ١٢٨ فرداً (٨٩ رجلاً و ٣٩ سيدة) بالمرحلة الأخيرة من تدريب المتدربين (T.O.T) وحالياً أصبح هناك ٥٧ خريجاً (٣٤ رجلاً و ٢٣ سيدة) و ٣٠ في مرحلة التخرج

ساهم هذا التدريب في تنمية وتطوير الأداء والآليات المستخدمة سواء على المستوى الفردي أو على مستوى المنطقة الجغرافية أو على مستوى الكنيسة والمجتمع المحيط به في شكل التدخل في حل مشاكل أسرية/ مشاكل في محيط العمل/ استخدام طرق متطورة في جلسات النصح والإرشاد / أصبح لهم دور أكثر فعالية في المجتمع مع اللجان الشعبية والقيادات الدينية و المجتمعية في تهدئة الاحتقان الطائفي بعد الثورة.

## جدول بالأنشطة والأعداد

| عنوان الدورة التدريبية           | المكان                      | الفترة            | مدة التدريب   | عدد الرجال | عدد السيدات | الإجمالي | عدد المشاركين من موظفي الهيئة |
|----------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------|------------|-------------|----------|-------------------------------|
| التقييم النهائي المجموعة الأولى  | مبنى الهيئة القبطية بالنزهة | ١٠-١٣ مايو ٢٠١١   | (٤ أيام)      | ٦          | ٧           | ١٣       | ١٥                            |
| التقييم النهائي المجموعة الثانية | مبنى الهيئة القبطية بالنزهة | ٢٤-٢٧ مايو ٢٠١١   | (٤ أيام)      | ١٠         | ٨           | ١٨       | ٢٢                            |
| التقييم النهائي المجموعة الثالثة | المنيا (إطسا سنتر)          | ١٢-١٥ يوليو ٢٠١١  | (٤ أيام)      | ٩          | ٣           | ١٢       | ١٧                            |
| التقييم النهائي المجموعة الرابعة | مبنى الهيئة القبطية بالنزهة | ٢٥-٢٨ يوليو ٢٠١١  | (٤ يوم)       | ٩          | ٥           | ١٤       | ١٥                            |
| كورس 3A                          | الإسكندرية                  | ٣-٧ أكتوبر ٢٠١١   | (٥ أيام)      | ٣٦         | ١٢          | ٤٨       | -                             |
| كورس 3B                          | مبنى الهيئة القبطية بالنزهة | ١٧-١٨ نوفمبر ٢٠١١ | (يومان)       | ٨          | -           | ٨        | -                             |
| كورس 3B                          | المنيا (إطسا سنتر)          | ٢١-٢٣ نوفمبر ٢٠١١ | (٣ أيام)      | ١١         | ٤           | ١٥       | -                             |
| الإجمالي                         | ٧ ورش عمل                   |                   | ٢٢ يوم تدريبي | ٨٩         | ٣٩          | ١٢٨      | ٦٩                            |



- تم نشر عدد (٧) كتب عن مفاهيم الصراع وبناء السلام ( مترجمة من الإنجليزية والفرنسية إلى العربية) وهي:

١. التفاوض الاستراتيجي.
٢. تحويل الصراع.
٣. العدل في الكتاب المقدس.
٤. الشفاء من الصدمات.
٥. استراتيجيات بناء السلام.
٦. تغيير العدسات.
٧. الإدارة البناءة للصراعات داخل الكنيسة.



## ثانياً: تطوير برامج الإدارة كدراسات أكاديمية و تدريبات لفئة الشرق الأوسط و شمال إفريقيا



أ.هاني ليب

United States Institution for Peace ( ). وذلك على شراكة متبادلة في مجالات: تبادل المعلومات والمواد الأكاديمية - تبادل لأعضاء من هيئة التدريس - تطوير التدريب والمواد المرجعية - توفير فرص ومنح دراسية لطلاب الدراسات العليا - شهادات أكاديمية مشتركة.

- تم عمل دراسة خلية من متخصصين عن (الصراعات في المجتمع المصري. ومنطقة الشرق الأوسط) بهدف وضع منهاج إقليمي متخصص يخدم العالم العربي في ضوء الصراعات الحالية ومتغيرات وتحديات الثورات العربية.

- أولاً: البعد السياسي

- ثانياً: البعد المجتمعي

- ثالثاً: البعد الأسري

- رابعاً: البعدين الكنسي والديني

- تم التنسيق مع بعض الجامعات والمراكز المتخصصة في مناهج وتدريب إدارة الأزمات وبناء السلام بالولايات المتحدة الأمريكية مثل: ( Eastern Mennonit Universty of Maryland and



أ.د.حازم حسني



أ.د.ثروت اسحق



د.سامية قدرى

### ثالثاً : القصص الواقعية:

سامح رضا لويز - الأقصر - مدير مبيعات دار الكتاب المقدس

أحد المتدربين ببرنامج القيادات الكنسية لمدة أربعة سنوات ووصل إلى مرحلة التخرج ليصبح مدرباً لمجموعات أخرى وقيادياً له دور في المجتمع والكنيسة

كانت هناك مشكله كبيرة بين مجموعة من الشباب المسيحي والمسلم في الأقصر. وكاد يصل الوضع إلى العنف والاحتقان الطائفي الذي يصعب السيطرة عليه. و استطعت بمعونة الله التدخل وإدارة الأزمة بمهارات الاتصال والتفاوض التي تعلمتها بالتدريب مما أدت إلى المصالحة بين الشباب. وخلق لغة حوار بينهم. وحالياً هم أعضاء في أسرة (سوى - سوى) يقومون بنفس الدور الفعال في إدارة الأزمات على المستوى الفردي والجماعي كل في مؤسسته الدينية والمجتمع.

- يحكي سامح لويز أنه تم تأسيس مجموعة (سوى - سوى) في الأقصر في مارس ٢٠١١ وهي مجموعة تأسست على المشاركة الإيجابية الفعالة دون التطرق لأمر الدين أو السياسة بهدف التعايش السلمي والتماسك الاجتماعي لعدد ٣٥٠ عضواً مشاركاً. قمنا من خلال هذه المجموعة بعمل قوافل طبية. وعمل حفل إنشاد ديني للدعوة إلى تجنب الصراعات وإدارة الأزمات التي تمر بها البلد بعد الثورة. وقد تم عمل هذا الأمر بالأقصر في أكبر ميدان بالبلد ميدان أبو حجاج بحضور (المنشد/ علي الهلباوي - المرنم/ ماهر فايز). وغيرها من الطرق لخلق جيل جديد فعال مبني على الحب و قبول الآخر. وحب الوطن.
- إن هذا النموذج شجعني جداً ونحاول حالياً تطوير الفكر الخاص بالمجموعة وأيضاً تطوير مهارات الأفراد في طرق حل النزاعات. وتجنب العنف. والسعي إلى التعايش السلمي. والإيجابي لخدمة المجتمع. واتقدم بخالص شكري للهيئة الإيجيلية وبرنامج إدارة الصراعات الذي ساعدني في جوانب كثيرة مثل العمل. والأسرة. والمجتمع والذي هو استثمار بشري لأجيال جديدة .





## قطاع التنمية الثقافية

### أولاً: منتدى حوار الثقافات

"لا جديد في مصر فقد صنع المصريون التاريخ كالعادة"... جاءت هذه الكلمات على لسان رئيس الوزراء السابق، سيلفيو برلسكوني، تعليقاً على الإنجاز المصري العظيم الذي حققه من خلال ثورته التي أذهلت العالم أجمع. ولكن صنع التاريخ هنا لا يعني نهايته، فثورة ٢٥ يناير لم تكن فقط نهاية لتاريخ لنظام سابق، بل بداية لعصر جديد يأمل منه المصريون أن تتحول مصر إلى دولة حديثة تلبي تطلعات المصريين وتتسق مع متطلبات العصر.

لذلك فإن منتدى حوار الثقافات استمر خلال عام ٢٠١١ في عمله لدعم ثقافة الحوار والتعايش والتسامح والتعددية في المجتمع، فضلاً عن إنتهاجه لتوجهات جديدة فرضتها طبيعة المرحلة الانتقالية التي تلت ثورة ٢٥ يناير، ومنها:

- الدفع بمصر اتجاه الدولة الديمقراطية الحديثة. - جذب واحتضان شباب الثورة لما كان لهم من دور فاعل كقاطرة تغير لهذا المجتمع.
- المساهمة في الحوارات الوطنية التي عقدت لمناقشة تحديات المرحلة وكيفية الانتقال بمصر تجاه التحول الديمقراطي الحقيقي.
- طرح قضايا مهمة للمناقشة المجتمعية متعلقة بمستقبل مصر.

ولقد عمل المنتدى لتحقيق أهدافه من خلال برامجه التالية:

### أولاً: برنامج قيادة الفكر:

أهتم برنامج قيادة الفكر بدفع النخبة تجاه لعب دور يتناسب مع المتغيرات من خلال عدد من اللقاءات، منها "قراءة في الواقع الراهن ... نحو أفق المستقبل" و"وضع رؤية ثقافية لأزمة العنف الطائفي

ومستقبل الديمقراطية" و"قراءة في الواقع السياسي الحالي" و "قراءة لوثيقة المبادئ الأساسية للدولة المصرية الحديثة" و "رؤى المجتمع المدني لدستور جديد".





## ثانياً: برنامج قيادة الفكر من الشباب:

### ١. شباب علماء الدين الإسلامي ورجال الدين المسيحي

استمر البرنامج في عقد لقاءات تهدف إلى دعم ثقافته الحوار وترسيخ مفاهيم العيش المشترك. ومن هذه اللقاءات: "المواطنة والمشاركة السياسية" و"تحديات مرحلة التحول الديمقراطي" و"العقلانية والتفكير الناقد في بناء الدولة الديمقراطية الحديثة" و"الدولة المدنية والدستور الجديد". كما عقد أيضاً لقاء "رؤى مستقبلية من وحي الثورة" بحضور مشاركين من برامج الشباب الأخرى.



### ٢. شباب الإعلاميين

من منطلق أن ثورة ٢٥ يناير هي ميلاد جديد لمصر وأن أبناء المنتدى كانت لهم مشاركة فعالة في هذه الثورة في مختلف النواحي نظم المنتدى عدة لقاءات متناولاً دور الإعلام في معالجه أحداث ثورة ٢٥ يناير. وعرض نماذج من الشباب الذين شاركوا في الثورة. ومن هذه اللقاءات "ملحمة شبابية في حب مصر" و"دور الإعلام في البناء الثقافي للمصريين" و"القيم والإعلام في بناء الدولة الديمقراطية الحديثة" و"رؤية وطنية للإعلام المصري".



### ٣. شباب الأكاديميين

في ظل ازدياد حدة التوترات الدينية، بادر شباب الأكاديميين بالإسكندرية بإنشاء حساب على موقع الفيسبوك بعنوان "شباب الأكاديميين" ووضعت عليه مواد تؤكد على رفضهم لهذه الحوادث المتكررة وتؤكد على وحدة الشعب المصري. كما قام مجموعة من شباب الأكاديميين بالمتنبا بالتعاون مع الإدارة التعليمية بالمتنبا بعمل ورش عمل لتدريب عدد كبير من الأخصائيين الاجتماعيين على استخدام آليات الحوار لفض النزاعات بين الطلاب، وأيضاً عقد البرنامج مجموعة من اللقاءات التي جمعت هؤلاء الشباب لمناقشة: "رؤية الشباب لمصر" و"أسس ومقومات الإدارة الديمقراطية للمؤسسات التعليمية".



تم تأسيس شبكة الحوار العربي والتي انضم فيها عدد ٢٣ منظمة من ٧ دول عربية. و تم وضع وثيقة وآليات العمل الخاصة بهذه الشبكة تمهيداً لوضع خطط عمل تساهم بشكل مباشر في تحقيق أهداف الشبكة.



### سادساً: الحوار العربي الأوروبي

تم عقد لقاء في كريت (اليونان) جمع بعض من الدول العربية والأوروبية لمناقشة القضايا ذات الصلة بالربيع العربي مثل: صياغة الهويات المجتمعية في ضوء التحولات السياسية الراهنة، ودور منظمات المجتمع المدني في بناء هوية إدماجية، والقيم السياسية المثلى.



"آليات بناء الدولة المدنية الحديثة" و"الدولة المدنية والدستور الجديد" و"مصر ما بعد الثورة" و"حوار حول مستقبل التعددية في مصر" و"المبادئ الأساسية للدولة المدنية الحديثة".

### رابعاً: برنامج الكنيسة والحوار

ساهم برنامج الكنيسة والحوار في خلق حالة من التفاعل الإيجابي مع القضايا والأحداث التي تواجه الوطن من خلال عدد من الأنشطة التي عقدت بالتعاون بين الهيئة مع كل من الكنيسة الإنجيلية بمصر الجديدة وكلية اللاهوت الإنجيلية. ومنها: "مقومات الدولة وركائزها" و"مستقبل التعايش في مصر" و"الأحزاب السياسية وتوجهاتها والعملية الانتخابية لمجلس الشعب".



### فامساً: الحوار العربي

وضع الحراك الثوري الذي شهدته عديد من الدول العربية مسؤولية على المجتمع المدني باعتباره أحد أهم قوى التغيير في مرحلة التحول الديمقراطي. وفي هذا الإطار عمل البرنامج على دعم التشبيك بين عدد من منظمات المجتمع المدني عبر الدول العربية. وفي هذا السياق فقد

### ٤. شباب المبدعين

في طور إنطلاقة فعاليات البرنامج. تم عمل لقاء حول أحلام شباب المبدعين في بناء مستقبل مصر. ومناقشة بعض الأعمال الفنية والأدبية التي تتناول قضايا التعايش المشترك وكيف نجيد فن التعايش مع الآخرين وتم التواصل مع مجموعة كبيرة من شباب المبدعين في مجال الشعر والكتابة والغناء والرسم والنحت والمسرح وغيرها من مجالات مختلفة.



### ثالثاً: البرنامج الاقليمي

استمر البرنامج الإقليمي في دعم ثقافة الحوار في أقاليم مصر. استجابة للتغيرات التي طرحتها ثورة ٢٥ يناير. تم عقد بعض اللقاءات مثل:



## ثامناً: التواصل الاجتماعي

إيماناً بأهمية وسائل التواصل الاجتماعي الجديدة ودورها البارز في الثورة المصرية، أهتم المنتدى بتفعيل التواصل الإلكتروني بينه وبين المشاركين من خلال هذه الوسائل مثل موقع الفيس بوك وتويتر واليوتيوب. بالإضافة إلى تحديث الموقع الإلكتروني الخاص به.

## تاسعاً: المبادرات المجتمعية

تم تنفيذ مبادرة لإعداد ٤٠ شاباً وشابة ككوادر تكون قادرة على التواصل مع مجموعات من الشباب لتعريفهم بمفاهيم ومبادئ الدولة الحديثة. وقد قام كل متدرب في نهاية التدريب بوضع خطة عمل لنشر هذه الأفكار في مجتمعاتهم المحلية.

وأيضاً تم عقد عدد ٥ مشروعات مجتمعية في محافظات مختلفة وذلك لدعم ثقافة الحوار والتعددية والمساواة وقبول الآخر والمساهمة في إيجاد مناخ صحي من التفاعل والتفاهم وترسيخ مبادئ الديمقراطية والمشاركة السياسية والمجتمعية والمواطنة والعمل الجماعي بين أفراد المجتمع ما يعزز التعايش.

## عاشرًا: المبادرات الذاتية

ساهم العديد من مشاركي المنتدى في تهدئة التوترات الدينية والطائفية والمجتمعية بمبادرات ذاتية نابعة من قناعتهم بأهمية لعب أدوارهم المجتمعية في دعم التعايش الإيجابي السلمي في المجتمع. فقد تحركت مجموعات من مشاركي المنتدى في



## سابعاً: البرنامج الدولي

### ١. الحوار المصري الألماني

#### للشباب

تم عقد مؤتمر للشباب المصريين والألمان حول أحداث ثورة ٢٥ يناير، وآثارها، ونظرة العالم الغربي لمصر بعد الثورة، وشهادات حية من ميدان التحرير، ودور الإعلام في أوقات الثورات شارك عدد ٧٠ مشارك من الشباب المصري والألماني، وشباب الثورة، والإعلاميين بنسبة مشاركة ٤٢٪ من النساء.

### ٢. الحوار المصري الدانماركي

تم عقد الحلقة الخامسة من الحوار المصري الدانماركي لمناقشة دور الإعلام في التحولات الديمقراطية وتأثيره على المجتمع. وقد أثرت التطورات الحالية على طبيعة برنامج اللقاء فضلاً عن المناقشات نظراً للدور الكبير الذي لعبه الإعلام، وخاصة الإعلام الجديد منه في الثورة المصرية.

### ٣. الحوار العربي الدانماركي

بمشاركة ٣٢ مشارك من أربع دول هي: مصر والدانمارك وسوريا ولبنان. تم عقد الحلقة الأولى من الحوار العربي الدانماركي وذلك من خلال عقد مناقشات استمرت لمدة شهر على الإنترنت فيما بينهم. حول موضوعات متعلقة بالحريات العامة والحريات الدينية. ثم تم اختتام فعاليات هذه الحلقة بسيمينار عقد بالقاهرة لاستكمال المناقشات والتوصل إلى رؤى مشتركة حول القضايا المثارة.

ودعم قيم التعايش الإيجابي والسلمي وعقد لقاءات مع المهتمين والمعنيين بالقضية، وبعض الرموز الثقافية والفكرية المؤثرين في تشكيل اتجاهات الرأي العام.

والمشاركة في مرحلة التحول الديمقراطي التي تمر بها مصر. وقد نفذ هذا المنتدى بالجهود الذاتية.

أحداث مثل كنيسة القديسين، وإمبابة، وقنا، وماسبيرو، وكنيسة المارياناب، وملوي. كما ساهم الكثيرون في التفاعل مع تحديات مرحلة ما بعد ٢٥ يناير بمبادرات من شأنها رفع الوعي المجتمعي والحث على المشاركة في بناء مصر الجديدة.

## الثاني عشر: التدفّل في الأزمات

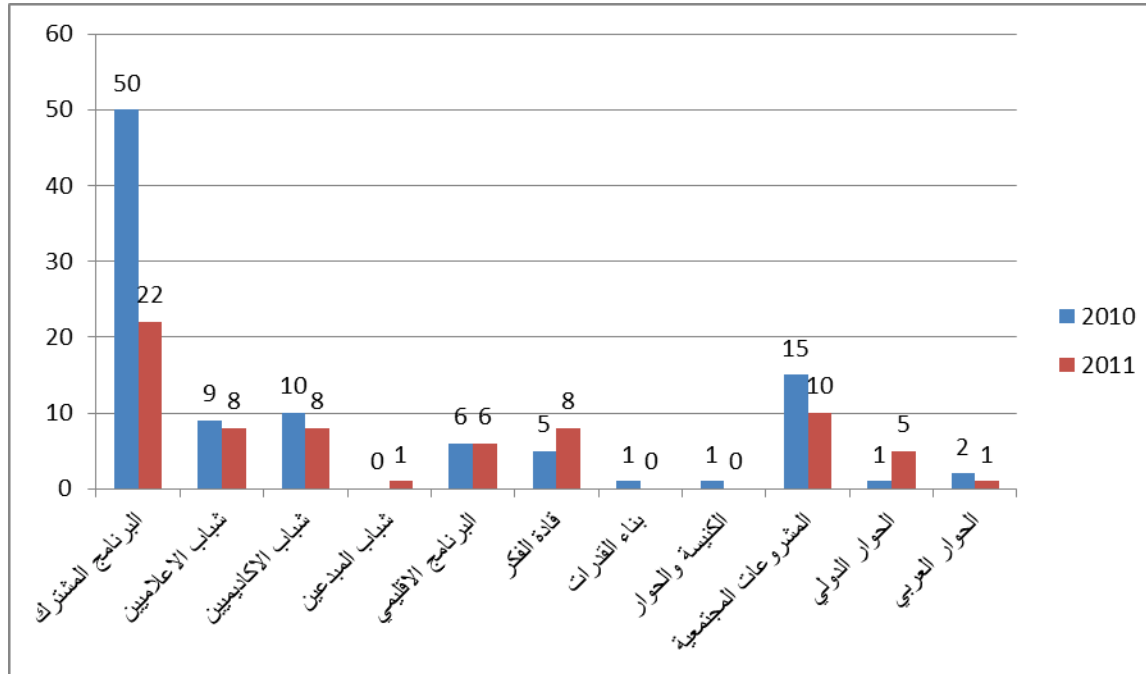
## الثاني عشر: قصص نجاح



تم العمل على مواجهة الخطابات التي تحرض على الكراهية والتصدع المجتمعي من خلال المبادرات السريعة لمواجهة العنف الطائفي والمساهمة في تقوية روابط الوحدة بين الفصائل المختلفة في أحداث إمبابة وأحداث ماسبيرو وإصدار بيان من المنتدى يدين ويجرم هذه الأحداث، وكذلك عقد لقاءات مع مجموعات من أهالي إمبابة لتهدئة الأوضاع

في ضوء ما اكتسبه عبر سنوات انضمامه لمنتدى حوار الثقافات بالهيئة - تبنى أحد الأعضاء في البرنامج الإقليمي تأسيس منتدى للحوار يعمل على الوصول إلى المواطنين في المجتمعات الفقيرة بحافظة المنيا وتشجيع الحوار بين الفئات المختلفة داخل هذه المجتمعات وبناء وعي مجموعات من الكبار والشباب لدفعهم نحو الانخراط

مقارنة  
بين  
أنشطة  
المنتدى  
خلال  
عامي  
٢٠١٠  
و  
٢٠١١





### في مجال التربية المدنية

الحقيبة التدريبية لدعم مفاهيم التربية المدنية للأطفال

**الهدف العام:** تعزيز الديمقراطية وتقوية المجتمع المدني في مصر من خلال زيادة إدخال التربية المدنية في نظام التعليم بالشراكة بين كل من المدارس والجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية.

استكمالاً للأدلة التدريبية التي تم إنتاجها خلال العام السابق ٢٠١٠ والموجهة إلى الأطفال في مرحلة التعليم الأساسي. والمتعاملين معهم. تم إنتاج عدد من الأدلة التدريبية الموجهة إلى فئات مختلفة من المجتمع في مجال التربية المدنية وهم كالاتي:

١. الدليل التدريبي الموجه إلى الإعلاميين في مجال التربية المدنية.
٢. الدليل التدريبي الموجه إلى رجال الدين في مجال التربية المدنية.

## ثانياً: إدارة المناهج

### الهدف العام

تمكين وإمداد العاملين في مجال التنمية والمؤسسات الأهلية بمناهج وأدوات تعليمية وتدريبية تعاونهم على إدارة العمل التنموي بأسلوب أفضل.

### مجالات العمل

## أولاً: إنتاج موارد تعليمية

### في مجال الصحة الإيجابية

الحقيبة التعليمية لمقدمي الخدمة في مجال الصحة الإيجابية

**الهدف العام:** الإسهام في تحسين مجال الصحة الإيجابية والتثقيف بشأن الحقوق والخدمات المقدمة للشباب والنشء.

استكمالاً للأدلة التدريبية التي تم إنتاجها خلال العام السابق ٢٠١٠. تم إنتاج أفلام لتكون كوسائل مساعدة لمقدمي الخدمة وهي كالاتي:







- كتيب للأطفال بعنوان سنة أولى سياسة يحتوي على تبسيط للمصطلحات السياسية ومصحوبة برسومات لتوضيح تلك المفاهيم.



- ٣. الدليل التدريبي الموجه إلى أولياء الأمور في مجال التربية المدنية.
- ٤. الدليل التدريبي لتدريب مدربين في مجال التربية المدنية.
- ٥. مواد تعليمية موجهة إلى الأطفال حول مفاهيم التربية المدنية وهي:

## ثانياً: توثيق للمشروعات التموية التي يتم تنفيذها باليهية

تعمل إدارة المناهج على توثيق الخبرات التي تقوم بها الهيئة من أجل نشر وتبادل الخبرات على أن يشمل التوثيق الآليات التي تم اتباعها في المشروعات التنموية والتحديات التي واجهتهم. وكيفية التغلب عليها. ثم عرض الإنجازات التي تم تحقيقها وذلك من خلال أفلام تسجيلية، ونشرات غير دورية، ودراسات حالة، وأوراق موقف، وتوثيق إلكتروني.

تم إنتاج الآتي:

- بروشور توثيق لمشروع تحسين نوعية الحياة في مصر من خلال تعزيز حقوق الصحة الإيجابية.
- أجنحة مواعيد تحتوي على توثيق لمشروع

- كتاب تلوين للأطفال يحتوي على الحقوق الواجب الحصول عليها.
- عدد ٢ أغنية تتناول القيم المدنية.
- ألعاب كمبيوتر وقصص للأطفال حول نفس المفاهيم المدنية.

## في مجال التعليم لمكافحة أسوأ أشكال عمل الأطفال

- إنتاج تقويم للعام يحتوي على رسائل موجهة إلى كل من أصحاب الورش وأولياء الأمور لتوعيتهم بأهمية التعليم للأطفال.



## الأهداف القاصدة فلل ٢٠١١

استنادًا إلى إنجازات التغيير الإيجابي الذي تم بأيدي جموع المصريين بعد ٢٥ يناير لاختيار نظام جديد يناسب طموحهم إلى حياة حرة ديمقراطية كريمة، تتأسس على استيفاء جميع الحقوق وأداء الواجبات، تم اختيار مشروع العام لرسالة النور ليكون بعنوان "عيشوا كرامًا تحت ظل العلم"

ومن أهم الموضوعات التي تم تناولها:

ثورة ٢٥ يناير .. ثورة شعب، العشوائيات، المواطنة، الأزمة الاقتصادية، التعايش المجتمعي، الدولة المدنية، ماذا نريد من الانتخابات؟ التماسك المجتمعي .....



## ثالثًا: صفاة التنمية

### إنتاج مجلة رسالة النور

مجلة رسالة النور هي مجلة شهرية تمثل نموذج في الإعلام التنموي في مصر. وتهتم بقضايا مؤسسات المجتمع المدني، وهي تمثل نافذة تواصل وتبادل للخبرات بين المؤسسات والهيئات العاملة في هذا المجال، بهدف توفير مواد معرفية وخبرات عملية للعاملين في مجالات التنمية، مناقشة القضايا الملحة الخاصة بالطبقات المحرومة التي تمثل المستهدف من عملية التنمية.



## قطاع الدعم الذاتي

### أولاً القطاع في ميملة

شهد عام ٢٠١١ منذ بدايته قيام ثورة ٢٥ يناير وما ترتب عنها من أحداث وتحديات متنوعة كان لها أكبر الأثر في عدم استقرار السوق مما انعكس على خطط العمل لعام ٢٠١١ والاستراتيجيات المتبعة لذلك.

الأمر الذي استدعى بعد دراسات متعددة استحداث استراتيجيات جديدة تتناسب مع طبيعة المرحلة يكون هدفها الرئيسي تحقيق:

- أقل تراجع بالناتج المخططة
- الحفاظ على اتزان بين العناصر الأساسية للمشروع ( حجم الإنتاج - استمرارية العمالة الفنية - اقتناص أعلى فرص بيعية )
- عدم الاصطدام بأزمة سيولة

| إجمالي القطاع | إطسا فارم |          | إطسا سنتر |       | إطسا كونتر | إطسا وود | المشروع           |
|---------------|-----------|----------|-----------|-------|------------|----------|-------------------|
|               | المشتل    | البرنسات | الذهبية   | المقر |            |          |                   |
| ٪٩٦,٨         | ١٢٧,٥     | ٪ ٥٥,٧   | ٨١,٨      | ٪ ٨٩  | ٪ ١٢٢      | ٪٩٦      | المتحقق لعام ٢٠١٠ |
| ٪ ٨٦          | ٪٩٤,٥     | ٪ ٤٧,٥   | ٪ ٧٩      | ٪٩٦   | ٪٩٤,٣      | ٪٨٧      | المتحقق لعام ٢٠١١ |



## ثانياً : فيما يتعلق بكل مشروع على حدة

### إطسا وود (للأثاث)

حققت إطسا وود خططها بنسبة ٨٧ ٪ وكانت أهم الأنشطة المتبعة لتحقيق ذلك:

- تنظيم معرض سنوي خلال شهر ديسمبر وحقق ١٢٥ ٪ من المخطط له نتيجة اتزان العلاقة بين (الموديل - الجودة - السعر).

- عقد فترات تنشيطية خلال أبريل ٢٠١١ اعتمدت على منح خصومات خاصة على المنتجات التي بصالات العرض حققت ٢٠٠ ٪ من المخطط لها لهذا الحدث.

- حصل المشروع على تعاقد لتنفيذ أثاث خاص بمبادرة تعليم الفتيات بالشراكة مع قطاع التنمية بالهيئة لتأنيث ٢٣ فصل دراسي بطاقة إجمالية ٦٩٠ طالبة.

- طرح مجموعة من الموديلات المتميزة اختيرت بعناية شديدة وقدمت للسوق بسعر تنافسي.

هذا بجانب قيام المشروع:

- باستكمال خطته التدريبية لتوليد عمالة عالية المهارة بجانب انها تتيح المجال لأكثر من مائة فرصة عمل متنوعة.

- بالشراكة مع كلية الفنون الجميلة - قسم الديكور - لتنظيم زيارات تدريب لطلبة الفرق النهائية داخل أقسام المشروع المختلفة.

- بالبدء في إعداد دراسة تسويقية حول مستقبل المشروع وكيفية تحقيق معدلات تطور عالية.



### إطسا وود (الكونتر)

كان عام ٢٠١١ عامًا مختلفًا في زيادة الطلب على منتجات المشروع حيث أدت مخاطر النقل من خارج المحافظة إلى زيادة الطلب على المنتج المصنع بالمحافظة مما ساعد على تحقيق النتائج التالية:

١٢٢ ٪ من المتحقق عام ٢٠١٠

٩٣,٣٣ ٪ من المخطط لهذا العام



هذا كما شهد العام:

- انتظام الإنتاجية للمشروع.

- حصول المشروع على عمليات كبرى لتوريد ٦٤١ لوح كونتر خلال العام.

- القيام بفتح أسواق جديدة جغرافية كان أكثرها في: محافظة المنيا - مدينة منفلوط بمحافظة أسيوط - مدينة سمسطا بمحافظة بني سويف.



### إطسا سنتر

تتمتع إطسا سنتر (المقر - الذهبية) بمصادقية عالية لدى عملائها ورغبة العملاء في التعامل لما يلاقية العملاء من خدمة متميزة واهتمام كامل بكافة الترتيبات وتمتع المكان بالأمان وهو ما انعكس على تدفق العملاء خلال النصف الثاني من العام بصورة كثيفة

كما ساعد ذلك على تحقيق النتائج التالية:

تم تحقيق إيرادات بإطسا سنتر حتى نهاية ديسمبر ٢٠١١

- المقر بنسبة ٩٦ ٪ من خطة عام ٢٠١١

- الذهبية بنسبة ٧٩ ٪ من خطة عام ٢٠١١



## كان أهم الأنشطة خلال العام

- انعقاد ٣٥ مناسبة أفراح بالمقر.
- انعقاد ٤٥ مناسبة أفراح بالدهبية.
- انعقاد ٢٨٠ مؤتمر وتدريب هيئات دينية وتنموية خلال العام داخل المقر.
- عمل لقاءات كثيفة العدد لعدد ٦ ضمت أكثر من ٣٠٠٠ فرد لكل حدث على حده.
- التوسع في بيع منتجات قسم الحلواني هذا العام (بيع خارج المكان) مما حقق نسبة زيادة ٢٠٪
- تعامل ١٢ مؤسسة دينية وتنموية جديدة هذا العام لأول مرة.

## ماتم من تطوير إمكانيات المشروع:

- خلال عام ٢٠١١ تم الانتهاء من عمل تطوير كامل لكل مبنى S.H بنهاية أبريل ٢٠١١.
- إضافة خدمة Wireless internet لتغطية كل المكان لخدمة العملاء مجاناً
- ما كان له أكبر الأثر في تحقيق النتائج المشار إليها بعاليه.



## إطسا فارم

### المشتل

١. تأثرت الإيرادات في المشتل بالأحداث المتلاحقة التي مرت بها البلاد خلال عام ٢٠١١ مما تسبب في:
  - تحقيق خطة المشتل من المبيعات بنسبة ٤٧,٥٪ من المخطط لها لعام ٢٠١١ نتيجة الآتي:



- انخفاض الإيرادات من المؤسسات التنموية والحكومية والمناقصات والتي تمثل ٨٣٪ من خطة المشتل حيث الإيرادات المتحققة منها ١٠٪ من الخطة نتيجة عدم وجود تمويل خاصة بهذه الأنشطة.
- زيادة الإيرادات من الأفراد بنسبة ١٢٤,٨٪ عن المخطط لها.

٢. التوريد والإشراف على الزراعة لعدد ١٦٠٠ شتلة فيكس موزعة على ٨ قرى بمراكز محافظة بني سويف ضمن برنامج مصر أجمل بشبابها.
٣. التوريد والإشراف على الزراعة لعدد ١٦٥٠٠ شجرة فاكهة موزعة على ٣ مزارع كبرى (ريجوا - النوبارية - شوشة).

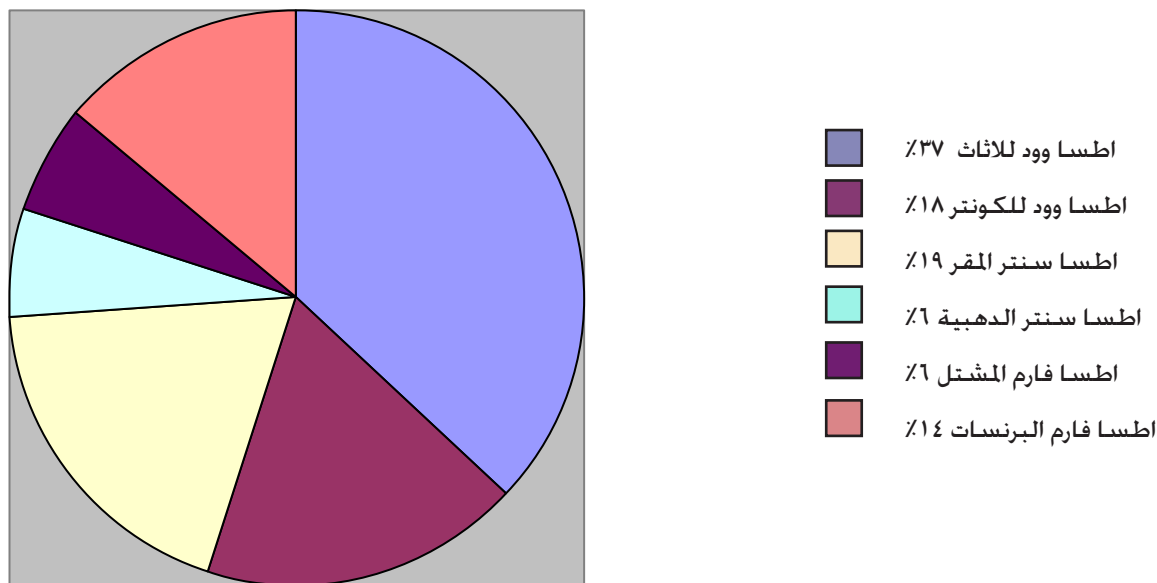
٤. تنفيذ الخطة الإنتاجية للمشتل بنسبة ٨٥٪.

### البرنسات

١. تحقيق خطة الإيرادات لعام ٢٠١١ بنسبة ٩٤,٥٪ و ١٢٧,٥٪ من المتحقق العام الماضي.
٢. التوسع في صناعة السيلاج بالمرزعة بعد توافر عناصر تصنيعها.
٣. التركيز على تربية الإناث بالمرزعة وزيادة عددها حيث وصل عددها إلى ٨٢ رأس بنهاية ٢٠١١.
٤. إدخال مشروع تسمين الأغنام بالمرزعة.



الشكل البياني يوضح نصيب كل مشروع على حدة من إجمالي الإيراد العام لقطاع الدعم الذاتي:



الجدول التالي يوضح مقارنة المشروعات بمتفق عام ٢٠١٠ مع خطة عام ٢٠١١

| المشروع    | إطسا وود | إطسا كونتر | إطسا سنتر |           | إطسا فارم |          |
|------------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|
|            |          |            | المقر     | الذهبية   | المشتل    | البرنسات |
| متحقق ٢٠١٠ | ٦١,٠٠٠   | ٢٢٥,٠٠٠    | ٣,٩٢١٦٢   | ٩٨,٠٩٢    | ١٣,٠٠٠    | ١٦,٠٠٠   |
| مخطط ٢٠١١  | ٦٧٥,٠٠٠  | ٢٨٥,٠٠٠    | ٢٨٥,٠٠٠   | ١,٢٥٠,٠٠٠ | ١٥,٠٠٠    | ٢٢٥,٠٠٠  |
| متحقق ٢٠١١ | ٥٨٥٣,٠٠٠ | ٢٦٦٥,٠٠٠   | ٢٧٥٢٦٤٦   | ٨,٢١٨,٠٠٠ | ٧١٢٨٤٤    | ٢١٢٨٣٣   |